

法国退休改革 被议会“按下暂停键”

【记者岳子霖综合报导】11月12日晚，法国国民议会以255票赞成、146票反对决定的结果，暂停自2023年起实施的退休改革（la réforme des retraites）。

接下来这一决定将由参议院讨论，如果最终获批，把法国退休年龄提高到64岁的计划将至少推迟到2028年1月1日执行。

政治生存的妥协

这项暂停退休改革的决议，被写入法国政府2026年社保预算案（PLFSS）第45 bis条款。它之所以会在议会中快速推进，被普遍认为是因为政府希望避免被社会党（PS）提出的“不信任案”推翻，因为社会党的谈判条件就是“停止退休改革”。

换句话说，这可谓是一次政治生存妥协，法国的政治版图也是“乱作一团”。

在国会的投票中，社会党、绿党（LE）、国民联盟（RN）选择赞成；共和党（LR）、地平线党（HOR）、不屈法国（LFD）的多数议员表示反对；

总统阵营复兴党（Renaissance）和民主

运动（MoDem）的议员们则大多选择弃权。

目前的结果就是：暂停退休改革通过了议会的第一关。

暂停意味着什么

根据2023年开始生效的退休改革规定：法定退休年龄每年延后三个月，并最终推迟到64岁。

如果被“按下暂停键”，法国退休年龄就会被冻结在当前的62岁9个月，并至少持续到2028年。

如果您在1964~1968年之间出生，并符合长期职业（carrières longues）政策的条件，这次暂停很可能让您能够提早一个季度正式退休。此举也适用于警察、医护助理、狱警、下水道工人等工作强度大或条件特殊的公务员岗位。这类人群同样可享受提前退休的权利，每人将额外获得一个季度的工龄补偿，该措施将从2026年9月1日起实施。

如果您在1969年之后出生，则暂时不会受到影响。

→ 下接第5版



ONE NATION
PARIS
OUTLET

巴黎万娜折扣村

11月18日至12月7日

黑色星期五
奥莱特价

新品牌!

Timberland

Le temps des cerises

玩具优惠价
清仓甩卖
玩具清仓甩卖: Playmobil, Mattel, Disney, 及其它品牌。

Zone Commerciale Plaisir / 1 rue du Président Kennedy 78340 Les Clayes-sous-Bois / 营业时间: 详情请查询 onenation.fr

*根据不同商店及时期, 在传统销售渠道建议零售价基础上保证最低-30%, 最高-70%的奥特莱斯价格上继续优惠。药妆店及二精品店除外。参加活动的商店请参见 onenation.fr



PARIS
FASHION
MART

TOUT SE CRÉE ICI



Tremblay-en-France市, 近戴高乐机场
成为服装批发市场的业主!

稳健的投资, 优越的地理位置, 国际化曝光

批发业的未来正在这里缔造!
欢迎来电预约或了解详情: +33 6 18 20 15 97

Paris Fashion Mart - 15 rue de Sausset, 93 290 Tremblay-en-France



PARISFASHIONMART.COM

大陆银行批量抛售断供房

【记者尹华综合报导】近日，一则来自《经济观察报》的消息震惊了市场：包括兰州农商银行、农业银行、建设银行、交通银行、吉林农商银行在内的多家银行，开始大规模处置房产，而这些房产大多是因借款人无法偿还贷款形成的“断供房”。

这一现象不仅揭示了中国房地产市场的严峻形势，更折射出中国经济深层次的危机——通缩压力、内需不足、财富分配不平等以及制度性障碍。

银行双重压力： 经济下行与不良贷款

据《经济观察报》的报导，银行正在通过直售业务处置大量断供房。这些房产多为企业或个人贷款的抵押物，因借款人无力偿还贷款，形成了不良债权。银行将这些债权剥离后，转化为产权清晰的房产，通过低价出售实现资金回收。文章指出，不良债权处置难度大，折价率高，反映了银行在面临断供潮时的无奈与焦虑。

过去，银行对断供问题采取强硬态度，迅速起诉、查封、拍卖房产，甚至追讨借款人及其后代的债务。然而，如今银行的态度发生了显著变化。一些银行开始“冷处理”断供案件，根据借款人的还款能力、意愿等进行分类管理，尽量避免立即查封房产。有网友反映，银行甚至主动为断供客户提供工作机会，例如，介绍月



一家工商银行 (Cheng Xin / Getty Images)

薪3600元的饭店服务员工作，以帮助其维持最低还款能力。这种“柔性”处理方式的背后，是银行对大规模断供可能引发的社会不稳定和金融风险的担忧。

北京当局对断供问题高度重视，法院对法拍房案件的立案速度明显放缓。过去，银行提交法拍申请

到强制执行通常不超过三个月，而现在许多案件提交半年仍未获批准立案。原因有二：一是防止断供潮引发民生问题，大量法拍房可能导致无家可归者增加，威胁社会稳定；二是避免法拍房过多进一步压低房价，引发房地产市场螺旋式下跌，进而拖累整体经济。

然而，这种“维稳”措施只是暂时掩盖了问题。银行不良贷款压力持续上升，断供潮与接盘者减少的双重困境，使得房地产市场陷入恶性循环。银行的“冷处理”策略虽然延缓了还款期限，但并未从根本上解决借款人的偿债能力问题，仅仅是将危机推迟。

中国经济的深层危机： 通缩压力与内需不足

经济学家许成钢教授指出，中国经济面临的最大问题是通缩，而通缩的根源在于内需不足。内需不足的直接原因是老百姓普遍缺乏消费能力。根据前总理李克强的统计数据，中国有约6亿人月收入不足1000元，相当于每天人均收入不到5美元，处于国际绝对贫困线以下的人口高达5.4亿。

许成钢进一步分析，内需不足不仅与贫困人口数量庞大有关，还与财富分配不平等密切相关。中国经济在过去几十年快速增长，但普通民众的收入占国民收入的比例持续下降。这种分配结构的失衡使得经济增长的成果更多流向政府和少数精英阶层，而非普通民众。

近年来，中国经济下行压力加剧，失业问题尤为严重。官方数据显示，城市青年失业率已高达20%，而农民工的失业情况未被纳入统计，实际失业率可能更高。年轻人作为消费主力军，其高失业率直接削弱了内需。

当年轻人失去收入来源，其家庭也因担忧养老金和医疗保障问题而减少支出。这种“不敢花钱”的心态使得内需持续低迷。近期货币增发规模虽大，但几乎全部转化为储蓄，未能有效刺激消费，进一步加剧了通缩压力。

新加坡监管收紧 大陆富豪涌向迪拜

【本报综合报导】随着新加坡近年逐步加强监管，中国高净值人士在当地的财富管理面临更高门槛，部分人开始将目光投向阿联酋的迪拜和阿布达比，寻求设立家族办公室并申请长期居留权。据《金融时报》报导，过去一年，私人银行家和财富顾问收到的中国客户咨询明显增加。

新加坡长期以政治稳定、低税率和高效金融服务吸引中国富豪。然而，从2024年起，新加坡政府加强了财富流入监管，重点防范洗钱风险和提升税务透明度。移民与关务局（ICA）放缓了全球投资者计划（GIP）的审批，该计划要求投资至少2500万新加坡元才能获得永久居留权。新加坡金融管理局（MAS）也实施更严格的反洗钱规定，要求家族办公室提供详细资金来源信息。

这些政策导致部分中国富豪的申请受阻或延期。据亨利与合伙人（Henley & Partners）估计，2025年新加坡可能净流出1600名百万富翁，部分转向迪拜、香港和日本。一位新加坡财富顾问表示，一些客户因审批复杂而“失去耐心”，开始探索其它目的地。尽管新加坡仍是亚洲财富中心，监管收紧已推动中高层高净



迪拜 (123RF)

值群体（资产规模5000万美元至2亿美元）重新规划。

阿联酋通过“黄金签证”计划吸引全球投资者。该计划于2019年推出，提供10年可续签的长期居留权，适用于投资者、房地产买家、专业人士及其家属。申请条件包括在阿联酋投资至少200万迪拉姆（约合54.5万美元）的房地产，或设立企业并创造就业机会。从税收角度，阿联酋不征收个人所得税和资本利得税，这对财富传承和多元化投资极具吸引力。

设立家族办公室是获取居留权的便捷途径。迪拜国际金融中心（DIFC）提供健全的独立司法体系和监管框架，成为主要枢纽。官方数据显示，DIFC家族办公室数量从2023年底的600家增至2024年底的800家，2025年年中突破1000家，同比增长显著。虽然未公布国籍明细，财富顾问指出，中国投资者是主要推动力。

Lighthouse Canton阿联酋业务总经理普拉尚特·坦登（Prashant

Tandon）表示，资产在5000万美元至2亿美元的创业型高净值人士最为活跃，他们常因中国或香港的商业压力寻求更灵活环境。

黄金签证发放量也显示出强劲势头。迪拜居民事务与外国人管理局（GDRFA）数据显示，2021年发放47,150份；2022年增至79,617份，同比增长约69%；2023年进一步跃升至158,000份，同比增长约98%。2024年上半年，财富管理部门增长62%，预计全年签证发放将继续上升。

阿布达比全球市场（ADGM）同样吸引家族办公室，2024年新增数量与迪拜相近。

渣打银行财富规划与家族财富顾问业务环球总监迈克·陈（Mike Tan）表示，客户看重阿联酋的居留身份、生活稳定和税收优惠。过去一年，渣打银行收到的客户咨询显著增加，黄金签证覆盖家属和专业人士的灵活性尤为吸引。

总体而言，这一现象体现了富豪对全球财富管理的动态选择：在监管环境变化中，寻求平衡稳定与机会的路径。未来，阿联酋金融中心的增长仍需依赖持续的政策支持和投资者的信心。

中国本科生 “回炉”念技校

【记者李木子综合报导】中国近年来经济萧条，失业率飙升，年轻人找工作不易，不少大学生毕业即失业，即使找到也多是低薪工作。目前不少读完4年大学的本科毕业生“回炉”上技校。

据《半岛都市报》报导，今年27岁的江苏女孩曹蕊，2022年本科毕业于南京信息工程大学会计专业。2023年，她找到了一份外贸公司的运营工作。“每个月到手工资4000元左右，加班也比较多，除去房租和日常开销基本上剩不下多少钱。”曹蕊说，干一年左右，她就想辞职。

亲戚给她提建议称，现在有不少本科生返回技校重新学习。曹蕊第一次听到这个建议，想都没想就拒绝了。她说：“我们学校也是双一流，感觉过不了心里那道坎。”但是，她最后还是决定到青岛技师学院学技术。

“我是3月份进来的，当时两个班有20来人，9月份就到了40来人。”曹蕊说，每个人情况都不一样，有些同学工作过一段时间，也有些刚毕业就选择学一门技能。曹蕊称，她后悔选择这条路。毕竟有一门专业技能才是应聘市场上的“硬通货”。

据《瞭望新闻周刊》报导，本科毕业生“回炉”职业院校学习技能的现象引发社会关注。最近两年里，某职业技术学院招收“回炉”考取技术技能证书的本科及以上毕业生累计超过150人，培训方向主要为心理咨询师、公共营养师和健康管理师等。

其中，年龄最小的22岁，最大的52岁，大部分是985、211高校本科毕业生，但不乏一些硕士、博士研究生以及985高校毕业生。多名“回炉”毕业生表示，技能学习可以给自己和职业生涯拓展新空间。

近年来中国年轻人就业难。今年9月，中国各地高校秋季招聘高峰期，在辽宁、哈尔滨等地的校园招聘现场，数以万计的毕业生争夺几百人的岗位，竞争异常激烈。

外资撤离 汉堡王售83%股权

【本报综合报导】11月10日晚，汉堡王（Burger King）母公司 Restaurant Brands International（RBI）宣布与中国私募股权公司CPE源峰（CPE Yuanfeng）成立合资企业，将汉堡王中国83%的股权转卖给CPE，RBI保留17%少数股权并在董事会占有一席。

CPE将注入3.5亿美元，用于门店扩张、菜单创新与运营优化，目标是到2035年将门店数从约1250家增至4000家以上。该交易预计2026年第一季度完成。

汉堡王中国将对现有门店进行

全面评估，关闭选址不当或持续亏损的店铺，2025年门店总数可能出现净减少。为缓解影响，计划同期新开40至60家门店。

2025年是汉堡王品牌进入中国20周年，从2005年进入中国，RBI持股100%。2019年汉堡王达到扩张高峰，单年净增超300家，门店破1300家。2024年底为1474家，全年净减少113家；2025年11月进一步缩减至约1250家，年内净减少224家。扩张放缓源于疫情后消费疲弱，本土品牌高频上新与低价竞争，以及宏观经济下行导致的中产消费降级。

中国国家外汇管理局（SAFE）11月7日数据显示，2025年第三季度外资直接投资（FDI）净流入仅85亿美元，环比下降51%，较2024年一季度峰值下降92%。前三季度累计FDI流入持续低迷。

上海美国商会9月发布的《2025年中国商业报告》显示，仅41%的在华美企对未来5年经营前景乐观，创4年新低；64%的企业预计美中关税将拖累2025年营收；制造业乐观率最低，为36%，零售业相对较高，为51%。

内需不足、通缩压力、房地产低迷与就业不确定性，共同抑制了餐饮

业。快餐行业客单价普遍下行，消费者更倾向性价比更高的本土品牌或低价套餐。

类似调整已成为趋势。2025年11月3日，星巴克宣布与中国博裕资本成立合资企业，中方持股多达60%，星巴克保留40%并继续授权品牌。2017年8月，麦当劳中国由中信资本联合控股，中方持股52%。2016年百胜中国上市前引入春华资本和蚂蚁金服作为股东。这些案例共同特点是：外资让出控股权，换取资金注入、本地化运营与政策资源，转型为品牌授权加少数股权的轻资产模式。

一些老年企业主也成猎物 德国遗产欺诈年达数亿

【记者清仪报导】德国媒体ARD日前报导了一起涉嫌严重遗产诈骗的案件，并以此为例，揭露了系统性的遗产诈骗是如何运作的。

一名84岁老妇人原本独自居住在慕尼黑附近的一栋别墅内。2021年4月她将别墅的一部分租给一名男子。自从这名男子搬入后，她就渐渐和所有亲朋好友切断了联系。而且这名男子还拿到了她的掌管财产的授权书。

根据银行记录，这名老妇人多次提取大额现金，而且用途不明，能追溯到的提款记录就达到40万欧元之多，而且她还卖掉了一套价值68万欧元的公寓，卖公寓的钱据报也流进了这名男子的账户。

几年以来，这名老妇人的亲朋好友都怀疑这名男子在对她进行财产欺诈。最后这名老妇人还被那名男子送到了萨克森州的一个养老院。

这名老妇人的亲属知晓后报了警，虽然警察马上赶到，但由于没有确凿证据，警方对此也束手无策。

在德国，每年约有4000亿欧元被继承或赠予。然而，据估计其中约有4亿欧元最终落入了遗产诈骗者的账户。

这些觊觎财富的人可能来自家族内部，也可能是陌生人。

他们会锁定独居老年人作为目标，假借关爱的名义，使用各种策略来接近他们并博取他们的信任，再试图逐步切断他们与外界的联系，孤立他们，从而操纵和诈骗他们的财产。比如，说服他们更改遗嘱或进行赠与。

遗产和税法专家沃尔夫冈·伯教授在纪录片中说道：“遗产诈骗者往



老年人通常成为遗产欺诈的受害者。(123RF)

往是你信任的人”。他经手的案件包括“从遗嘱到银行授权委托书的各种骗局”，以及“不必要且缺乏经济依据的生前赠与和贷款协议”。

他表示，尤其是所谓的持久授权书，诈骗犯拿到这个就简直是中了头彩一样。

持久授权书是一种法律文件，允许授权人（本人）在精神上有能力行事时，指定一位或多位代理人（被授权人）在自己未来失去心智能力后，代表自己处理个人福利和财务事宜。

这与普通授权书有所不同，普通授权书在授权人失去心智能力时会

失效，而持久授权书在此时却会持续有效。

遗产诈骗不仅对老年人造成个人精神和财产的巨大损失，而且经常危害到企业。

由于一些企业主是身患重病的老年人，这时就会有觊觎财富的人介入，不仅利用他们的人脉关系，最终还会榨干整个公司，甚至导致公司裁员或破产。

然而遗产欺诈在德国并非刑事犯罪。执法部门只有在涉及伪造、剥夺人身自由或人身攻击的情况下才能介入。

2022年德国还发生过一起类似的针对独居老人的财产诈骗案。女骗子色诱并操纵这名老人自愿赠与她巨额财产，老人还把自己居住的房产也赠与她。最后她想独占老人的房产，谋杀了这名老人。

但遗憾的是，虽然凶手被绳之以法并被判了有期徒刑，但之前老人赠送凶手的财产和房产仍然归凶手所有。

专家强调，一旦怀疑存在遗产欺诈，必须立即采取行动，切断资金流失的渠道，并努力取证，不能指望政府机构自行采取行动。

德国65亿欧元 电网补贴拍板

【记者黄兴义报导】德国联邦议院（Bundestag）在11月13日通过了一项重大的能源补贴计划，计划向输电运营商注入65亿欧元，以降低私人家庭和企业的电网使用费。这项措施旨在减轻民众的电费压力，预计从2026年开始实施。

电网使用费（Netzentgelte）是德国家庭电费的重要组成部分，占总费用的约28%。按照2025年的平均电费计算，每千瓦时（每度电）高达10.9欧分。官方预计，此次补贴将使全国消费者平均电网使用费降低17%左右。根据联邦政府的估算，每千瓦时的费用有望减少2欧分，这意味着一个年用电量为3500千瓦时的家庭，每年可节省约100欧元的开销。

然而，专家和消费者协会对这项补贴的实际效果表示怀疑。他们认为，减负幅度可能低于官方预期，且地区间存在较大差异。德国能源与工业协会（BDEW）指出，由于全国各地配电网的结构存在显著不同，这笔补贴难以在所有区域均匀分摊。

根据比价平台Verivox的测算，65亿欧元的补贴只能使普通家庭的电费下降约4%。换算后，每度电将减少仅约1.52欧分（含税）。此外，与普通家庭相比，工业企业将是这项补贴的最大受益者，主要因为相较于一般家庭，企业通常距离高压输电网络更近，电费成本较低，对于电费下降会更有感。据政府数据预测，工业企业平均每年可节省超过20%的电费。

由于法案中没有强制要求能源供应商，将节省的成本全额转移给终端消费者，专家估算大约只有不到三分之一的补贴金额，能够直接惠及私人家庭用户。作为配套，为方便日后公众监督补贴的实际去向，法案加入了透明度条款：电网运营商必须从2026年起，公布两份输电网络使用费的计算结果，一份包含补贴，一份不包含。

将氢能作为驱动技术 宝马获德国政府 2.7亿欧元资助

【记者黄兴义报导】宝马（BMW）是目前德国唯一一家将氢能作为驱动技术的汽车制造商。近期，该公司获得了国家超过2.7亿欧元的资金支持。然而，这项技术仍需克服一些障碍。

德国联邦政府和巴伐利亚州正在共同资助汽车制造商宝马（BMW）的一项氢能项目。该项目的目标是开发一套燃料电池电驱动系统。11月14日，联邦交通部长施奈德（Patrick Schnieder）和巴伐利亚州州长泽德（Markus Söder）在柏林向宝马颁发了项目名为HyPowerDrive的资助决定书，金额约为2.73亿欧元。据交通部透露，其中联邦政府出资约1.91亿欧元，巴伐利亚州出资约8200万欧元。州长泽德在颁发资助书时称，现代经济政策的理念是促进新技术研究，而非耗费巨资去补贴过时的产业。

宝马正在开发的第三代燃料电池系统，计划在2028年推出首款量产的氢燃料电池车型X5 SUV。以补充其已有的电动、汽油、柴油和混合动力车型。此举使宝马成为唯一一家押注氢能的德国汽车制造商。目前市场上燃料电池车型数量很少，主要有日本丰田和韩国现代少数型号，且销量都不高。此外，车辆的加注问题仍未解决。据运营商H2.live的数据，德国境内的加氢站数量近期有所下降。与其它驱动形式相比，氢气的成本也更高。

Airbnb投资4000万 助力西班牙乡村旅游

【记者卢娜报导】2025年11月12日，短租民宿平台Airbnb宣布，将在未来三年向西班牙乡村地区投入约4000万欧元，启动名为“Compromiso Rural”（乡村承诺）的战略项目，以振兴人口稀少的乡村地区旅游，这标志着Airbnb对其在西班牙业务策略的一次重大转向。

Airbnb西葡区总经理Jaime Rodríguez de Santiago在新闻发布会上表示，此次投资旨在推动旅游模式的转变，从集中于几个大城市和沿海地区转向分布更广泛的乡村地区。该公司认为，许多乡镇目前旅游基础设施薄弱，当地缺乏酒店住宿服务，而短租房源可以成为填补这一空白的重要力量。

该项目分为两大核心板块：一方面是振兴项目，用于翻修乡村住宅、恢复空置房屋以及扶持当地小商户、手艺人、餐厅和酒庄，并资助保护当地的历史建筑和文化遗产。另一方面为推广板块，用于推广乡村地区的旅游、发展主题游（特别是天文旅游）、提升乡村目的地的知名度，吸引



位于马德里附近的历史小城。(123RF)

更多国内外游客。

Rodríguez de Santiago还透露，Airbnb将在未来几个月内开放申请，让有意参与该计划的乡村地区与当地创业者报名。该公司希望通过这样的合作，让当地居民参与住宿经营，成为游客与乡村景点、文化遗产之间的桥梁。

这项战略调整与Airbnb在城市市场所面临的监管压力密切相关。近

年来，像巴塞罗那、马德里等热门城市针对短期租赁平台实施越来越严格的限制政策，部分城市甚至计划逐步禁止Airbnb类型的短期租赁。Airbnb此前也被迫下架大量未注册的房源，以符合地方政府和司法机构的合规要求。

Airbnb表示，这一投资不仅是商业策略的转型，更体现其对乡村振兴与可持续旅游发展的承诺。西班牙约有8500个市镇，其中许多乡镇正面临人口减少与经济衰退的问题。通过“乡村承诺”项目，Airbnb期望更加公平地分配旅游流量，将部分旅游收益引入传统被忽视的地区。

在经济影响方面，Airbnb提到，其短期租赁业务已经为乡村小镇带来显著流量：2024年有超过1300万游客通过民宿在不到一万人

的市镇过夜，这些游客为当地贡献了55亿欧元。

Airbnb还认为，2026年日全食等天文现象将为乡村地区带来独特的旅游机遇：许多偏远地区正好在这些天文现象的路径上。公司预计这一事件将激发对乡村住宿的强烈需求。

Airbnb强调，愿意以合作伙伴的身份与自治区和村镇合作，推动可持续旅游与地方经济的复苏。不过这一计划也面临挑战：乡村基础设施（如交通、通信）可能滞后，房屋改造和服务提升需要时间，需要当地创业者和房主的参与，而如何确保旅游增长真正惠及本地居民仍是关键。

禽流感推高西班牙鸡蛋价格

【记者卢娜报导】西班牙的鸡蛋价格持续攀升：今年十月较去年同期涨幅达22.5%，几乎是欧盟平均涨幅的三倍。10月鸡蛋价格较上月涨幅达5.1%，目前一盒12枚普通鸡蛋的价格已超过三欧元。价格飙升的主要原因之一是禽流感的爆发。

截至11月13日，西班牙全国已报

告14处家禽疫情和68起野鸟感染病例。为防控疫情，约有2500万只母鸡被扑杀，同时西政府下令将所有散养或室外饲养的家禽全部圈养，禁止与野禽接触。这些措施导致养殖成本上升、生产效率下降，从而直接推高了鸡蛋价格。

事实上，今年鸡蛋价格自年初就

已持续上涨。年初的涨幅较为温和，但进入春季和秋季后涨幅迅速加大，尤其在秋季，鸡蛋价格增幅远超食品和非酒精饮料整体涨幅。鸡蛋作为日常消费品，其价格攀升直接影响家庭支出，许多消费者感到明显压力。

除了禽流感之外，饲料价格上涨、气候因素影响以及稳定的市场

需求也对价格形成推动作用。但禽流感的影响尤为急剧和显著，是当前价格异常上涨的关键因素。养殖户在疫情压力下不得不停产或缩减生产规模，而消费者则需要支付更高价格来购买日常食品。尽管当前总体供应尚可，但短期内鸡蛋价格仍面临较大波动风险。

BBC 剪辑门

川普拟索赔10亿美元 BBC总裁及新闻高管辞职

【记者杨天资综合报导】欧美老牌媒体英国广播公司(BBC)近期因一部关于美国总统川普的纪录片剪辑问题陷入前所未有的危机。不仅可能面临川普法律团队高达10亿美元的索赔,更导致BBC高层管理人员集体辞职。

这一事件已从单纯的编辑失误,演变为涉及新闻伦理、媒体公信力,以及国际关系的复杂危机,将对全球媒体行业产生深远的影响。

剪辑争议的核心问题

本次争议的焦点,源于BBC旗下知名的调查节目《广角镜》(Panorama)在2024年美国大选前播出的纪录片《川普:第二次机会?》。根据泄露的BBC内部备忘录显示,该纪录片在处理川普2021年1月6日国会山事件相关演讲时,采用了极具争议性的剪辑手法。

具体而言,节目制作团队将川普当日演讲中相隔超过50分钟的两个片段进行了拼接。在原始演讲中,川普表示:“我们要走向国会山,为我们英勇的参议员与国会议员们加油打气。”

然而在《广角镜》节目中,这段讲话被剪辑为:“我们要走向国会山……我们会和你们一起去。我们要战斗。我们会拼死一搏。”

这种剪辑手法完全改变了川普原始发言的语境和含义,使其看起来像是在直接煽动支持者攻击国会大厦,而非原本相对温和的表态。BBC主席萨米尔·沙阿(Samir Shah)后来承认,这种剪辑“确实给人一种直接呼吁暴力行动的印象”,属于明显的“判断失误”。

川普的强硬法律反击

面对这一明显的剪辑错误,川普法律团队采取了极为强硬的立场。



2025年11月10日,媒体成员在伦敦BBC办公室入口外等候。(HENRY NICHOLLS/AFP/Getty Images)

根据法新社获得的信函显示,川普的律师要求BBC,在11月14日之前完全撤回错误剪辑内容的纪录片,并就此事件公开道歉,同时提供“适当赔偿所受损害”。

川普的法律团队在信中使用了极为严厉的措辞,指控BBC的剪辑行为“虚假、诽谤、恶意、贬损且煽动性”,认为这种做法严重歪曲了川普演讲的真实内容,给川普造成了“巨大的经济和声誉损失”。

川普方面明确表示,如果BBC不遵守要求,“川普总统将别无选择,只能行使合法权益……包括提起诉讼,索赔不少于10亿美元的损失。”这一天文数字的索赔金额,显示了川普对此事件的重视程度,也反映出他认为这一剪辑错误对其造成的损害规模。

BBC的危机与高层震荡

面对川普方面的强烈抗议和法律威胁,BBC陷入了前所未有的危机。该事件不仅暴露了BBC内部编辑流程的问题,更引发了对其新闻公信力和专业标准的广泛质疑。

BBC主席沙阿在11月11日就川普演讲剪辑问题公开承认了“判断失误”,并代表BBC向公众道歉。沙阿在声明中明确表示,BBC承认对川普在纪录片中演讲的剪辑处理方式是错误的,并承诺将对BBC内部的监管机制进行全面改革。

更令人震撼的是,在《每日电

讯报》刊登了揭露此事件的内部备忘录之后,面对日益升高的压力,BBC总裁蒂姆·戴维(Tim Davie)和新闻部门行政总裁黛博拉·特内斯(Deborah Turness),于11月9日双双宣布辞职。

英国政界的分化反应

这一事件在英国政界产生了明显的分化反应,反映了不同政治立场对BBC角色和责任的不同看法。

政府立场:英国首相斯塔默(Keir Starmer)的发言人表示,首相并不认为BBC“存在系统性偏见”,首相办公室也否认BBC是“腐败的”——这是川普用来形容部分BBC记者的词语。这显示出英国政

府对BBC的官方支持态度。

保守党批评:英国保守党党魁贝诺克(Kemi Badenoch)则采取了不同立场,表示BBC“长期以来一直有严重问题需要回答”,并称纪录片事件是一个“真正的问题”。

自由民主党观点:英国自由民主党党魁埃德·戴维(Ed Davey)从另一个角度分析这一事件,表示川普想要“摧毁BBC并夺走我们的资源”,并指责英国改革党党魁奈杰尔·法拉奇(Nigel Farage)“在一旁煽动”。法拉奇则在伦敦的记者会上表示,自己在与川普通话时,川普对他说:“你们就这样对待最好的盟友吗?”这句话不仅表达了川普的愤怒,也暗示了对英美特殊关系可能造成的影响。

国际媒体环境的变化趋势

这一事件并非孤立现象,而是反映了当前国际媒体环境的深刻变化。川普对媒体采取法律行动并非首次,显示出其对媒体报导采取了更加积极的监督和追责态度。

今年7月,BBC在美国的合作伙伴哥伦比亚广播公司及其母公司派拉蒙,在川普采取法律行动后以1600万美元达成和解。川普当时指控该公司在2024年大选前,对时任副总统兼民主党候选人贺锦丽的访问进行欺骗性剪辑。

此外,《纽约时报》、CNN与《梅因时报》也曾面临川普的法律行动,显示川普对媒体“假新闻”的打击,已成为其政治策略的重要组成部分。

这场由剪辑引发的风波,已演变为牵动BBC品牌、公众信任、政治攻防等的复合战场,对整个媒体行业产生了诸如新闻伦理重新审视、媒体监管机制与专业标准等的多重影响。

欧盟境内受庇护乌克兰人数创单月历史新高

【记者陆阳综合报导】根据欧盟统计局的数据,欧盟成员国9月份向逃离战火的乌克兰人发放了79205份新的临时保护令,相较于8月发放的总数增加了49%,创单月历史新高。

欧盟统计局指出,这一增长发生在该国18至22岁男性重新获得入境许可之际。现今在欧盟获得临时保护的人员中,超过98%是乌克兰公民。其中,44%是女性,31%是未成年人,25.1%是成年男性。

截至9月底,欧盟境内受临时保护的乌克兰人总数达到430.216万人。增幅最大的是波兰(+12960人;+1.3%)、德国(+7 585人;+0.6%)和捷克(+3455人;+0.9%)。

数据显示,目前德国接收了超过120万乌克兰难民,占欧盟接收总数的28.3%,仍然是欧盟和全球接收乌克兰难民最多的国家。其次是波兰,接收108.89万人,占23.5%。捷克排第三,接收了38.931万人,占9.0%。

紧随其后的是西班牙,接收24.417万人和罗马尼亚接收19.284万人。斯洛伐克、荷兰和爱尔兰也有超过10万人获得临时保护身份,分别为13.57万人、13.05万人和11.635万人。

比利时目前根据欧盟临时保护指令(TPD)接纳了超过9.3万乌克兰人。奥地利有8.886万人。挪威有8.092万人,芬兰有7.647万人,保加利亚有7.32万人,瑞士有7.052万人。

中国电商SHEIN和TEMU恐遭冲击 欧盟计划明年对小额包裹征税

【记者陈亦然报导】欧盟财长近日达成共识,决定提前至明年对进入欧盟的低价包裹征收关税。此举预计将冲击SHEIN和TEMU等中国电商平台。

欧盟贸易专员马罗什·谢夫乔维奇(Maros Sefcovic)向财长提议,将线上购物金额低于150欧元可免关税的“小额豁免”提前至2026年第1季取消,比原定计划提早2年。他建议,应以“简化的临时关税”取而代之。

根据欧盟委员会的数据,2024年大约有46亿个小额包裹(指单价不超过150欧元的包裹)进入欧盟市场,相当于每天1200万个包裹,这几乎是2023年的两倍,其中超过90%来自中国。

欧盟推进的此次改革预计将冲击SHEIN、TEMU、全球速卖通(AliExpress)及Amazon Haul等线上平台,这些跨境电商目前依赖现行关税豁免,将中国工厂的服饰、配件和电子产品直接以超低价格寄送给欧洲消费者。

德国反剥削行动协会代表Christine Lacroix对德国之声表示,海关查获的数据与各类测试结果一致,显示超过85%从这些低价平台进口至欧洲的产品不符合欧盟规范,这意味着它们不符合产品安全、环保等法规。

德国电商协会副会长Andreas



欧盟加快取消小额包裹免税,最快明年生效。(Justin Sullivan/Getty Images)

Müller表示,与来自亚洲的竞争者不同,德国在线零售商必须遵守欧盟法律,不能销售仿冒品或危害健康的产品。同时,德国商家必须遵守包装法、电子废弃物回收等所有法规。这些规定涉及额外成本,亚洲平台与商家却无需遵守这些规定。

欧盟贸易专员谢夫乔维奇表示,“欧洲零售产业一再强调,必须立刻移除这项造成竞争扭曲的豁免”。

欧盟的这项决定获得了欧洲各界的普遍欢迎。丹麦经济部长罗斯(Stephanie Lose)在记者会上表示:“取消免税规定将堵住长期被系统性利用来逃避关税的漏洞。”瑞典零售业协会和德国电子商务协会则分别表示,财长的共识是迈向公平竞争

的重要第一步。预计欧盟27个成员国将于12月再次召开会议,确定具体实施步骤。相关最终方案仍需欧洲议会的批准。

在欧盟决定共同行动的同时,部分欧洲国家也计划推出自己的“包裹处理费”。例如,罗马尼亚提议对低价包裹收取约5.7美元的费用;意大利正在制定一项税收政策,以保护其时尚产业免受来自中国廉价订单的冲击。

在欧盟行动前,美国已于今年5月取消了对原产于中国和香港商品的“小包免税”政策;越南从2月开始废除小额包裹关税豁免制度。日本也计划取消小额包裹关税豁免。

英国将取消警察专员制度

【本报讯】英国当局在11月13日表示,将废除当前的警察专员制度,此举将节省1亿英镑,重新用于资助更多的一线警员。

路透社报导,由于经济停滞不前,英国工党政府正处于紧缩时期,希望在医疗保健和打击犯罪等服务方面做出明显改进,以期赢回今年流失的选民支持。

英国内政部计划在将来几年随着地方选举产生的警察和犯罪事务专员(PCC)任期的结束而废除这些职位。现任市长和议会领袖将继续履行其职责,包括监督警察、制定预算和实施打击犯罪战略。

警察和犯罪事务专员(PCC)由前保守党政府在2012年引入,拥有聘用和解雇地方警察总长的权力。但各部门表示,公众对他们是谁,甚至他们的存在都“知之甚少”。

英国内政部称此举将消除不必要的官僚机构。内政部长沙巴纳·马哈茂德承认之前引入社区警务专员是一项“失败的尝试”,她表示,现“节省下来的资金将用于更多的社区警务建设”。

自2024年7月赢得大选以来,英国工党政府一直表示希望减少繁文缛节,并于今年宣布精简医疗管理体系,将更多资源投入一线医疗服务。不过最近几个月,工党在民意调查中持续落后于改革英国党约10个百分点。改革英国党一直致力于推行更严厉打击犯罪和增加警力的计划。

圣诞彩灯照亮香榭丽舍大道 巴黎百货公司圣诞橱窗亮相

【记者周晓天报导】临近岁末，巴黎逐渐披上缤纷的节日盛装。从香榭丽舍大街的圣诞彩灯，到各大百货公司相继推出的圣诞橱窗创意，巴黎的冬季总被点缀的温暖且浪漫。

香榭丽舍大道圣诞彩灯

今年的香榭丽舍大道再一次化身为巴黎最璀璨的冬季舞台。数百万颗LED灯在400多棵行道树间点亮，伴随原创音乐律动，形成独具一格的声光秀。

今年的香榭丽舍大道圣诞彩灯从11月16日开始，之后每晚17点亮灯直到午夜熄灯。而圣诞夜与跨年夜则会通宵闪耀。

莎玛丽丹百货圣诞橱窗：一份巨大的礼盒

莎玛丽丹百货 (La Samaritaine) 今年率先拉开巴黎圣诞橱窗序幕。整座百货商场化身为一件巨大的礼盒，从外墙到室内，到处都被缎带和发光的螺旋装饰覆盖，营造出如梦似幻的节日氛围。商场壁画中那只著名的孔雀也被赋予了新使命——它将从画中“飞”出，守护顾客们的圣诞礼物。

从法国高端礼品包装设计品牌 Impression Originale 设计的包装工作室，到与路易威登集团发起的专门处理高端面料的平台 Nona Source 联手打造的创意工坊，再到与奢侈品牌 Moncler 和 Celine 设计的节日空间，商场的每个角落都充满奇妙的节日氛围。

时间：11月5日至明年1月6日

地址：9, rue de la Monnaie, 75001 Paris



今年巴黎春天百货的圣诞橱窗以纽约之旅为主题。(JULIE SEBADELHA/AFP via Getty Images)

春天百货：纽约旅行漫画

今年巴黎奥斯曼春天百货 (Le Printemps Haussmann) 的圣诞橱窗主题是《有一天我要和你去纽约！》，并特别邀请了德国裔法国女演员克鲁格 (Diane Kruger) 担任圣诞橱窗的代言人，出席开幕仪式。

在节日前夕，春天百货把奥斯曼大道变为冬日曼哈顿，橱窗设计宛如

一本旅行漫画，为人们呈现超过125个专为此主题创作的人物角色。

每个橱窗就像一格漫画，活灵活现地展现着经典的纽约场景。最特别的是一群欢快的“旅行大”，引领观众展开这段纽约之旅，让大人小孩都沉浸在节日魔力中。

时间：11月6日至明年1月4日

地址：64, bd Haussmann, 75009 Paris

乐蓬马歇百货：圣诞集市

乐蓬马歇百货 (Le Bon Marché Rive Gauche) 是第三个揭开圣诞橱窗主题的百货公司。今年，这家位于塞纳河左岸的百货商场将变身为一座巨大的圣诞集市，打造梦想中的圣诞村庄。

上百只调皮的毛绒玩具兔在橱窗中的有趣而诗意的场景中演绎冒

险故事，大人和孩子都可以跟随它们一起展开探险旅程。有趣的是，其中还有一个专门献给著名法国儿童歌手 Chantal Goya 的粉丝俱乐部。

走进商场您会发现，自动扶梯区奇妙地变身成雪景小村庄。在这里，阿尔萨斯的传统被巴黎风情重新演绎，小木屋和白雪覆盖的屋顶营造出别致的节日氛围。

时间：11月7日开始

地址：24, rue de Sèvres, 75007 Paris

拉法耶特百货：插画师笔下的奇幻圣诞

拉法耶特百货公司 (Galeries Lafayette) 今年的橱窗由插画家德塔朗特 (Jeanne Detallante) 担纲设计，把橱窗变成活生生的画卷，每个场景都讲述圣诞老人故事片段。

在商场内部的标志性穹顶 (Coupoles) 下，高16米的巨型圣诞树身披8公里长的LED灯带，点缀着560公斤的丝带和300公斤的布料装饰，树身上还遍布德塔朗特的插画。

时间：11月12日至明年1月6日

地址：40, bd Haussmann, 75009 Paris

BHV百货：圣诞遐想

由于巴黎迪士尼解除与BHV的圣诞橱窗合作，导致该百货公司推迟了揭幕时间并启动第二方案，转而打造了名为圣诞遐想 (Rêverie de Noël) 的主题，为人们营造一个温暖怀旧且富有诗意的节日魔法世界。

时间：11月18日至12月31日

地址：52 rue de Rivoli, 75004 Paris

法国议会高票通过新生育假

【记者岳子霖综合报导】法国国民议会近日以压倒性票数 (288票赞成、15票反对) 通过《2026年社会保障预算案》中的一项措施——创建一个额外的“生育假” (congé de naissance)。这一政策被视为是法国家庭政策的重要内容，既是为应对出生率不断下滑的“人口再武装”战略，也是为了推动家庭内部更平衡的育儿分工。

为什么推出新的生育假

法国的生育率在2024年降至1994年以来的最低点，为每位女性1.62个孩子。政府认为，要想扭转这一趋势，需要让年轻家庭在孩子出生后的最初几个月里获得更多支持。

负责男女平等事务的部长贝尔热 (Aurora Bergé) 强调，导致出生率下降有“多重因素”，其中包括有能力“让父母拥有更多自由、更多权利与更多选择”。因此，政府提出了一个新目标：在传统的产假、陪产假之外，再补上一个更灵活、期限较短但补贴更高的假期，使每个家庭真正享有“双亲都能参与”的育儿体验。

新生育假时长

新生育假的一大特点，是父母双方都可选择享有假期。

- 父母双方均可选择1或2个月
- 两人加起来最多4个月
- 可同时休假，也可轮流休假

左翼和中间派提出的修正案主张允许父母将育儿假拆分使用，从而确保至少其中一个月由两位家长交替休假。这一举措旨在鼓励父亲真正“独立上岗”，在照顾新生儿与增进



父子关系的同时，让母亲在产后重返工作岗位时能获得更家庭支持。

补贴更高

相比目前约400欧元/月的育儿假 (congé parental)，新生育假补贴金额大幅提高：

- 第1个月：补贴净工资的70%
- 第2个月：补贴净工资的60%

确切的计算方式和上限将由之后的法令具体规定，但政府的目标明确，希望让这个假期真正对所有父母都有吸引力。让人们不会因为担心收入断崖式下降而放弃生育假，同时鼓励夫妻双方积极参与初期育儿。

实施时间

最初，政府设定的实施日期是2027年7月。但在议会审议期间，有议员认为应该将时间提前，以应对社会的紧迫需求。因此提交修正案将生效日期大幅提前至2026年1月1日。这一修改已在国民议会获得通过。

资金来源

预计新产假每年需要3亿欧元。政府提出的方案是，将原计划从14岁开始发的家庭增额津贴 (majoration) 延后到18岁，以节省出2亿欧元。

不过此举遭到绿党议员加兰 (Marie-Charlotte Garin) 强烈批评，她表示自己无法接受削减大龄儿童家庭的补助来为小龄儿童家庭提供援助。

尽管存在争议，但从国民议会赞成票获得压倒性多数赞成票可以看出，新生育假得到跨党派广泛支持。

对于生活在法国的普通家庭来说，这项新制度意味着，孩子到来之后，父母双方都能获得更多陪伴彼此、陪伴新生儿的空闲，而不仅仅是母亲独自承担一切。该措施将在参议院继续审议。若成功过关，法国将在未来几年迎来一次重要的家庭政策更新。

法国退休改革 被议会“按下暂停键”

(上接头版)

政党与工会都在吵什么？

支持者认为“这是来之不易的胜利”：社会党和绿党称：此举是重要胜利；CFDT工会：这是第一步，并呼吁继续支持暂停改革。

反对者则认为“这只是障眼法”：共和党 (LR) 对政府的懦弱感到震惊，并怒斥政府逃避现实，认为财政上根本撑不住；不屈法国 (LFI) 认为这只是把改革往后推，实际上还是支持延迟退休年龄到64岁；企业组织 Medef 则称此举是“严重错误”。

总统及其支持者阵营的分裂：复兴党多人选择弃权，该党派总书记，法国前总理阿塔尔 (Gabriel Attal) 甚至表示这是“无奈但清醒”的选择；地平线党阵营则直接反对，认为财政风险太高。

暂停的代价

根据政府数据，暂停退休改革将给政府在2026年和2027年带来的额外财政支出分别是3亿欧元和19亿欧元。财政部长德·蒙沙兰 (Amélie de Montchalin) 更是指出，如果彻底取消退休改革，2035年政府将需要额外支出130亿欧元。

现在的情况算尘埃落定了吗？

还没有。根据法国议会程序，国民议会这轮投票通过后，2026年社保预算案将送去参议院讨论。如果之后暂停退休改革的条款得以保留，

最终版本也还要再回国民议会做最后表决。

此外，许多分析人士认为，2027年总统选举才是决定这项改革命运的最终战场。

不同政党的未来主张：

- 社会党和绿党：主要关注维护现行按分配制养老体系，并推动广泛的社会对话，但未提出新的法定退休年龄。

- 不屈法国和法国共产党：坚持将退休年龄恢复到60岁。

- 国民联盟：主张废除64岁退休改革，回归62岁退休。

- 共和党：重启关于财政平衡和延长工作年限的讨论，以追求财政透明和可持续。

- 自由、独立议员及海外省与领土议员集团 (Liot) 及部分中间派议员：支持暂停改革，以维护短期政治稳定，同时将结构性选择推迟到未来再做决定。

对法国整体制度来说，这不是改革结束，而是新一轮辩论的开始。执政党对暂停改革表现出复杂和分裂的态度：既有接受妥协、稳定政治局势的现实考量，也有坚持长期改革的声音。目前法国的财政负担和议会多数是执政党做出政治妥协的重要驱动力。

对法国国民而言，这次暂停更像是一场新拉锯战的前奏。随着经济压力、人口老龄化、政治分裂的加剧，未来的改革方向仍然未知。接下来，就看2027年总统大选时法国选民将如何选择法国退休制度的未来。

今年圣诞补助照常发

法国拟缩减明年圣诞补助预算

【记者张瑞克综合报导】20余年以来，法国政府在每年的圣诞期间都会向某些领取社会福利的人员颁发圣诞补助 (prime de Noël)。今年也不例外，这项年度社会福利旨在帮助这些人支付部分节日开支、购买圣诞礼物等。

尽管法国新任劳工部长法朗杜 (Jean-Pierre Farandou) 于11月4日在法国国际电台 (France Inter) 上提到，明年的财政预算可能不再为无子女的家庭提供圣诞补助，但今年的支付模式仍然保持不变。

圣诞补助被称为“最慷慨的”补助政策之一。据劳工部长表示，该补助每年耗费的金额为4.5亿欧元左右。这一补助由乔斯潘 (Lionel Jospin) 政府于1998年推出，自推出以来补助金额没有增长过。

这项补助金额对于领取特殊团结津贴 (ASS) 和退休等候津贴 (AER) 的受益人来说是固定的，为152.45欧元。该补助的受益者还包括领取积极团结收入 (RSA) 的人，无论这份收入是由家庭补助金 (Caf) 还是由农业社会互助基金 (MSA) 支付。但对于领取积极团结收入 (RSA) 的人来说，圣诞补助金额会根据家庭构成 (即家庭成员人数) 上调。例如，一对没有子女的夫妇可领取228.68欧元，而有五个子女的家庭则可领取503.09欧元。

然而在2026年预算草案中，法



法国政府拟在明年缩减圣诞补助。(123RF)

国政府计划大幅削减圣诞补助的拨款，并将这部分资金仅用于帮助有子女的领取补助者。劳工部长法朗杜指出，社会保障是一项公共福利，但目前正在失控，所以必须就此展开辩论。他认为应该确保预算平衡，并称

过去十年法国政府在社会政策方面一直非常慷慨，但这种慷慨似乎已经达到了极限。法朗杜表示，不确定国家是否有能力继续推行这种极尽慷慨的政策。

劳工部长强调，他对任何旨在削

减开支的预算方案都持开放态度。与此同时，他认为，人们必须接受对政策的重新调整。

根据2026年财政法案草案的一份附件，法国政府计划在明年把圣诞补助的预算减少2.05亿欧元，也就是

降到2.615亿欧元。据悉，今年圣诞补助的预算为4.665亿欧元，2024年为4.481亿欧元。

如果该补助只针对有子女的家庭，据估算领取这一补助的人数将减少100万人。根据法国研究、评估和统计局 (Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques) 发布的2024年最低社会保障报告，绝大多数圣诞补助领取者都是积极互助津贴 (RSA) 的受益者。据悉，该人群在2022年为189万人。在这些领取者中，56%单身且没有子女，2%已婚但没有需抚养子女。如果该财政法案草案获得通过，今年则有可能是这些人最后一次领取圣诞补助。

此举在法国左翼阵营引发强烈反响，尤其是极左政党不屈法国 (La France insoumise) 谴责此举“卑鄙”。该党派的国会议员克卢埃 (Hadrien Clouet) 抗议说：“那些独居、孤独或已无子女需要抚养的人，将无法探望亲人或赠送礼物。”

但法国经济部长莱斯屈尔 (Roland Lescure) 则表示，此举其本身就是将圣诞补助留给孩子。他在法媒LCI电视台说：“把圣诞补助留给小孩真的那么令人震惊吗？如今领取圣诞补助的人当中，有些人并没有孩子。我们建议将这项计划的重点重新放在那些仍然相信圣诞老人的人身上，这是合理之举。”

引爆社会舆论的时尚联盟 SHEIN在争议声中入驻巴黎BHV百货公司

【记者岳子霖综合报导】11月5日，中国超快时尚品牌SHEIN在一片争议声中入驻巴黎标志性百货公司BHV，开设了全球首家实体店。当日BHV门口排满等待入场的客人，但在马路对面也聚集了大量前来抗议的市民和团体。

BHV与SHEIN联盟 导致与拉法耶特合作破裂

10月初，BHV的母公司——大商场集团 (groupe SGM) 高调宣布将与中国超快时尚品牌SHEIN合作，在巴黎BHV以及旗下五家省级拉法耶特百货公司开设实体店。此举被视为网络品牌落地的商业尝试，但也引来相当多的负面效应。

拉法耶特百货集团 (groupe Galeries Lafayette) 在2021年希望采取灵活且地方化的管理方式，决定将位于昂热 (Angers)、第戎 (Dijon)、格勒诺布尔 (Grenoble)、勒芒 (Le Mans)、利摩日 (Limoges)、奥尔良 (Orléans) 和兰斯 (Reims) 的七家门店产权出售给SGM集团。该加盟协议意味着SGM成为这些门店的业主负责经营，而拉法耶特将继续参与管理。2023年，拉法耶特集团将经营了30年的BHV百货公司出售给了SGM。

然而在SGM与SHEIN宣布合作后，拉法耶特集团迅速声明反对将该品牌引入其品牌店，并指出SHEIN超快时尚品牌定位和经营方式与拉法耶特的品牌价值不符。随后，拉法耶特与SGM因重大的战略分歧，宣布终止了自2021年以来的加盟协议，受影响的其他七家由SGM运营的拉法耶特门店也将撤下“Galeries Lafayette”的招牌。

多品牌宣布撤柜 迪士尼取消圣诞橱窗

法国一直被视为世界时尚之都，也是一个注重工艺与文化底座的国度。而SHEIN入驻紧邻巴黎市政厅的这家极具代表性的百货公司被视为是对法式时尚价值的直接挑战。

面对SHEIN的到来，众多品牌相继宣布从BHV撤柜，其中包括Caroll、Morgan、Odaje、Le Slip Français，以及轻奢品牌Sandro、Maje、Claudie Pierlot和Fursac。法国之名时尚品牌阿涅丝·贝 (Agnès b.) 的设计师甚至在法国franceinfo电台直播中亲自宣布关闭在BHV的专柜，并称快时尚与自己品牌的理念背道而驰。

化妆品牌AIME的创办人拉孔布 (Mathilde Lacombe) 也在媒体上公开表态：“与SHEIN的合作不符合我们的价值观。我们有责任表明立场。”美妆品牌Skin&Out的联合创始人则亲自到BHV，买下自己品牌在架上的全部产品以示抗议。

与此同时，就在巴黎各大百货公司纷纷推出圣诞橱窗之际，原定于11月4日开始的由巴黎迪士尼 (Disneyland Paris) 公司为BHV装饰的圣诞橱窗也在SHEIN与其合作后而取消。迪士尼方面表示，将放弃原计划的“小小世界” (It's a Small World) 圣诞橱窗和快闪店，因为“条件已不再合适”。

随着时间的推移，越来越多的品牌加入从BHV撤柜的行列。日前，法国奢侈大牌迪奥 (Dior) 和娇兰 (Guerlain) 也相继宣布退出。事实上BHV的问题并非始于SHEIN。自从2023年被SGM收购以来，这家百



SHEIN在争议声中于11月5日入驻巴黎BHV百货公司。(DANIEL PERRON/Hans Lucas/AFP via Getty Images)

货就不断被供应商指控延迟付款甚至拖欠账款。很多品牌的负责人都对长时间的拖欠账款表示愤怒，更有尖锐的指责SGM不惜代价的制造噱头，却牺牲上百家法国供应商的生计。而SHEIN的入驻，成为压垮骆驼的最后一根稻草。

法国领土银行退出收购谈判

这场风波还波及到法国公共投资机构 (Caisse des Dépôts) 下属部门——领土银行 (Banque des Territoires) 计划用于收购BHV不动产资产而成立的地产基金。

该机构原本正与SGM谈判，共同收购BHV所在建筑的产权，估值约3亿欧元。但在今年10月1日，SGM与SHEIN宣布合作后，领土银行表示是通过媒体首次得知这一合作，而非事前告知，这导致“信任破裂”。

在声明中，领土银行直言“SHEIN的企业模式与我们的价值

观和行动准则不一致。”

面对被合作方“集体拉黑”的局面，SGM依然坚持推进项目，并指责外界存在“政治压力”。

涉嫌出售非法产品 法国威胁封锁网购平台

就在SHEIN在巴黎开设实体店前夕，法国反欺诈机构DGCCRF发现该网购平台在法国销售儿童外形的性玩偶。而在11月5日实体店开业当日，又有法国议员揭露该平台上还在非法出售A级武器。

SHEIN连续爆出的两大丑闻在法国引起轩然大波，法国总理勒科尔随即宣布将启动程序，暂停SHEIN在法国的数字平台运营，直至其遵守法国法律。法国经济部宣布，内政部长努内兹已提交法律申请，要求封锁该网站。

SHEIN方面则宣布暂停平台的第三方卖家产品，并称该决定“出于

对某些独立第三方卖家发布的商品信息的担忧”，且“独立于”法国总理启动暂停运营程序的决定。

据法国政府网站，法国反欺诈机构DGCCRF在调查中还发现，SHEIN平台还提供色情内容，但未采取任何有效过滤措施来限制未成年人或弱势群体访问这些内容。

11月6日，戴高乐机场海关对来自SHEIN的包裹进行了前所未有的100%检查。在被查的20万个包裹中，发现十件商品中有八件都不合规，涉及未经授权化妆品、危险玩具、有缺陷的家用电器等。

第一个周六的销售额及 推迟外省开业日期

根据BHV领导层的数据，SHEIN首家实体店开业当日吸引的客流量为五万人。为了应对SHEIN引发的争议，该百货公司还制订了促销活动：开业当日，所有在SHEIN消费的金额都可以100%转化为代金券在BHV继续购物。

SGM负责人梅尔兰 (Frederic Merlin) 在社交软件Instagram上表示这是一个成功开端，每人的购买金额平均为45欧元。他还表示SHEIN吸引的客人中有15%还在百货公司购买了其它商品。然而一位不愿透露姓名的内部人士却表示，SHEIN入驻BHV的第一个周六，在不包括其销售额的情况下，全百货公司的收入仅有35万欧元，而往常繁忙的周六则能达到100万甚至150万欧元。梅尔兰虽然否认了这些数据，但并未提供更多细节。

11月14日，梅尔兰宣布SHEIN将推迟在第戎、兰斯、格勒诺布尔、昂热和利摩日五家店的开业日期。

20年社会主义模式崩溃 玻利维亚翻开新页

【本报记者综合报导】玻利维亚政坛迎来历史性转折。11月，新当选总统基督教民主党人罗德里戈·帕斯(Rodrigo Paz)上台，结束了长达近20年的社会主义运动党(MAS)的政府统治。这一变化不仅让民众看到希望，也为这个贫穷的南美国家带来了实实在在的改变。

时钟倒转11年后重新“正转”

10月19日，帕斯以54.5%的选票赢得总统选举，11月8日宣誓就职。对许多玻利维亚人而言，最能直观感受到政权更迭的，是矗立在该国国会大厦顶端的时钟。

11年前，MAS政府将国会大楼顶的时钟改成向左逆时针运行，宣称此为反殖民主义的“南方时钟”。时钟逆转被外界视为政治姿态大于实质意义。如今在帕斯上任后，时钟重新“正转”。

在11月8日的就职典礼上，帕斯以手放在《圣经》上宣誓就职。此项传统自2009年该国宣布成为世俗国家后，已基本废止。此举也象征着政治文化的回流与价值取向的变化。

当天，来自阿根廷、智利、乌拉圭、巴拉圭、厄瓜多尔等国的领导人及50余国代表团齐聚拉巴斯，出席典礼。帕斯在就职演说中强调，玻利维亚在历经多年孤立后正重新向世界敞开大门。

新政府也已经着手修复与美国的关系。MAS执政时期，玻利维亚的对外政策转向与中俄、伊朗、委内瑞拉与古巴等结盟，使其与西方多个国家关系恶化。如今，外交路线正悄然回摆。



10月19日，玻利维亚基督教民主党(PDC)总统候选人罗德里戈·帕斯在总统选举第二轮投票中获胜，成为新总统，结束了长达20年的社会主义统治。(MARTIN BERNETTI/AFP via Getty Images)

加油站不再大排长龙

长期以来，玻利维亚民众深受燃料短缺、货币贬值和外汇枯竭之苦。在MAS执政后期，民众常常要排队数小时才能加到汽油，平行市场的汇率一度跌至1美元兑20玻利维亚币。

新政府上任不到一周，尽管柴油供应仍然紧张，几大城市因燃料短缺而排队长加油的景象已基本消失。

同时，政府计划逐步取消每年耗资20亿美元的燃料补贴，并推出

针对弱势群体的保护措施，避免改革伤害及民生。

政府还新设了旅游部以吸引外汇收入。玻利维亚币今年5月曾在非官方市场暴跌至1美元兑20玻利维亚币，如今已回升至1美元兑10币，虽仍低于官方汇率(1美元兑6.9币)，但被视为信心回稳的早期迹象。

20年社会主义模式的崩溃

在今年的大选中，左翼执政党MAS遭遇历史性失败：其候选人得票率不足4%；在立法机构中，其代

表席位从75席缩减至仅剩1席。

社会主义模式在玻利维亚的崩溃并非偶然。过去20年里，前总统莫拉莱斯(Evo Morales)以左翼社会主义路线执政，并长期获得委内瑞拉前总统乌戈·查韦斯的大力支持。然而，当委内瑞拉自身陷入灾难性危机后，资金来源枯竭，加上内部指控不断，使MAS逐渐失去民心。

玻利维亚的经济危机在近年达到了高峰：外汇储备近乎耗尽；天然气产量显著下滑；财政赤字持续扩大；食品价格与基本生活成本飙升。

许多家庭被迫缩减三餐至一餐，美元在市面上几乎买不到。

圣克鲁斯天主教大学经济学家帕切科(Claudia Pacheco)指出，大多数玻利维亚人已意识到改革不可避免，且对透明、连贯的政策会抱持正面态度。她强调：“要修补20年来的错误管理，要恢复一个濒临崩溃的经济，不可能在几个月或一年内完成。民众必须有耐心。”

拉丁美洲政治版图重绘

左翼政党 MAS 的瓦解，除了内部问题外，还受到一个外界意想不到的因素影响，即阿根廷总统哈维尔·米莱(Javier Milei)的崛起。

媒体分析指出，米莱原本被视为政治边缘人，以自由意志主义理念闯入主流。他主张削减政府开支，上任不到两年，便让深陷危机的阿根廷出现明显好转：2023年通货膨胀率高达211%，到2025年5月时，消费者物价指数(CPI)月涨幅已降至仅1.5%；贫困率也从52.9%降至38.1%。

这些显著变化震动了整个拉美地区，玻利维亚民众同样深受影响。今年晋级总统竞选的两个候选人，帕斯与图托·基罗加，他们都强调必须削减公共开支、缩小政府规模，与米莱路线不谋而合。区域政治观察家将此现象称为“拉美右转”。

厄瓜多尔、阿根廷及玻利维亚相继选择更倾向市场导向的右翼保守政党。这些政党普遍主张：限制政府干预；减少补贴；强化与美国的战略伙伴关系；与古巴、委内瑞拉和尼加拉瓜保持距离。拉美国家政治新版图正在形成。

股神巴菲特的“谢幕信”

【本报讯】11月10日，95岁的传奇投资人沃伦·巴菲特发布感恩节致股东信，宣布年底退休，并完成超过13亿美元的捐赠。在这封“谢幕信”里，充满感恩、睿智，巴菲特特别强调，“伟大的不是金钱、名气或权力，而是善良”。

在信中回顾个人经历时，巴菲特坦言自己是幸运的：活到95岁，对他而言是一种恩赐。他回顾了早年生活及小镇奥马哈、与查理·芒格等挚友的深厚情谊，也再次强调了那些贯穿他投资生涯的基本原则：长期投资、理性判断、对企业内在价值的追求，以及对人性善良的坚定信仰。

在信中，巴菲特对继任者格雷格·阿贝尔表达了充分的信任与支持，并强调企业的生命力不在于个人魅力，而在于制度、文化与价值观的传承。他让普通人意识到：投资不是投机，不是追逐风口，而是找到那些真正具有长期竞争力、管理良好、价格合理的企业，并与之共同成长。

此外，巴菲特在信中多次提到“善良”、“感恩”、“榜样”等词语，提醒自己的追随者：投资不仅是数字的游戏，更是人性的修炼。

在回顾总结自己的一生时，巴菲特选择突出“善良”而不是再谈成功秘诀或赚钱之道。

巴菲特尤其强调善良的价值：“伟大并非源于积累巨额财富、博取大量名声或掌握政府大权。当你以千百种方式帮助他人时，你就是在帮助世界。善良无需成本，却价值连城。”巴菲特进一步阐述，善良是人性基石，不论财富多寡，每个人都能通过小善举去帮助他人。

北京代理人孙耀宁 在美国联邦法院认罪

【本报讯】美国南加州华裔居民孙耀宁(Yaoning “Mike” Sun)近日在洛杉矶联邦法院认罪，承认自己在未向司法部申报的情况下，长期充当来自中华人民共和国的非法代理人，并与已被定罪的中共代理人陈军(John Chen)合作，参与影响美国地方政治、并针对法轮功群体开展行动。此案再次引发外界对中共在美影响力行动的高度关注。

根据孙耀宁签署的认罪协议，他承认自己在2022年担任加州某市市议员候选人的竞选经理期间，以中共代理人身份执行任务，却未依照法律要求，向美国司法部长通报这一身份。

孙耀宁于2024年12月19日被捕。检察官指出，孙耀宁在竞选期间与陈军保持密切联系，并为中共官员撰写政治报告，内容涵盖竞选动态、政客倾向及影响策略。

影响美国地方政客

起诉书披露，陈军曾与中共政府人员讨论如何“影响美国地方政客”，特别是在台湾议题上对政客施压。

2022年11月，加州某市议员候选人当选后不久，陈军指示孙耀宁撰写“选举报告”，提交给中共官员。中方在收到后表达“感谢与认可”。

此后不久，陈军在南加州罗兰岗市组织一次被称为“核心成员午餐”的聚会，中共官员亦参与其中。会后，



10月27日，美国南加州华人孙耀宁(左)在美国法院认罪，承认非法充当中共代理人。其同伙陈军(右)已在纽约被判处20个月监禁。

陈军向中方汇报聚会“很成功”，并表示与会者计划成立“美中友好促进会”，以进一步扩大影响。

起诉书指出，陈军与孙耀宁长期讨论如何“培育该政客”，并在给中共官员的报告中，将对方形容为与多名知名政客联系密切的“新政治明星”。

报告进一步总结了他们“多年来在加州对抗台湾独立与法轮功”的行动记录。

2023年2月，孙耀宁还向陈军转发一份提案，计划以参加华盛顿特区美国独立日游行为名，开展“反制反华势力”行动，并向中共申请8万美元预算用于在美国的运作。

同年8月，孙耀宁与该政客一同前往中国，行程由陈军主导安排。

搜集法轮功学员信息

案件显示，孙耀宁与陈军不仅试图影响地方政治，还涉及针对法轮功群体的迫害行动。

检方文件揭露，2023年1月15日，两人在讨论“过去二十年与法轮功的斗争策略”时，陈军要求孙耀宁搜集某城市法轮功学员信息，以便在一名准备访华的政客出行前向中共提供资料。

陈军已于2023年在纽约联邦法院被判入狱20个月，罪名包括充当非法代理人并与密谋攻击美国境内的法轮功学员。

联邦法院将在明年2月对孙耀宁进行宣判，他面临最高10年监禁。

营养学家：油性鱼比胡萝卜更能保护视力

【本报讯】“多吃胡萝卜，眼睛就会亮！”这句话许多人从小听到大，如今有了新说法。最新研究指出，比起胡萝卜，油性鱼在保护视力方面的效果更突出。

英国《每日邮报》报导，公共卫生营养学家艾玛·德比什尔发布了一份关于国人视力状况的合作调查报告。在受访的美国民众中，高达74%的人平常没有摄取足够的护眼营养，一半的人还以为只有胡萝卜能保护眼睛。与此同时，有35%的受访者已经出现视力问题，2/3的人担心自己的视力会随着年龄逐渐退化。

她建议大家落实“20/20/20规则”，每用眼20分钟，就抬头看看20英尺外的景物，持续20秒，让眼睛休息一下，这样，能让眼睛适度放松、恢复湿润。

德比什尔提醒，任何人都能从富含护眼营养的食物中受益，特别是有家族性眼疾、经常暴露在阳光下，或长时间使用电子屏幕的人。

德比什尔强调：每周至少吃两次鱼，其中一次应选择沙丁鱼、鲭鱼、鲱鱼、鲑鱼或鳕鱼等油性鱼。这些鱼类富含 ω -3脂肪酸，特别是含有对视网膜至关重要的“二十二碳六烯酸”(DHA)，有助滑润眼睛、维持湿润。如果体内DHA不足，不仅眼睛会干，皮肤也会跟着变干。

需要注意的是，罐装金枪鱼并不算油性鱼，因为加工过程会流失油脂，只有新鲜的金枪鱼才富含有效成分。

专家最后提醒，视力下降并非老化必然。如果出现视物模糊、盲点、色觉变化、直线变弯或重影等情况，应尽快就医，以免造成伤害。

张又侠为何突然“捧习”了？

文/王友群

(王友群是中国人民大学法学博士、前中纪委监察部官员，他曾是原政治局常委、中纪委书记尉健行的秘书和撰稿人)

11月12日，中央军委第一副主席张又侠在《人民日报》发表《高质量推进国防和军队现代化》。文章开篇就提及“习核心”和习的“强军思想”；全文共提及习20次，几乎每一个重要段落都提到习。

从去年7月三中全会以来，张又侠公开发表的讲话或文章，提到习的次数都比较少，只是象征性地一说，这篇文章如此多地提到习，实属少见。

评论者众说纷纭，有说习权力牢固，有说张又侠向习妥协等。如何看待张又侠突然“捧习”？我也来谈一点浅见。

第一，这是对“习下张上”之说的回应

四中全会前，海外关于“习下张上”的传言满天飞。有说习将在四中全会上去军委主席，由张又侠接任的；有说张又侠联手谁谁谁改组中共政治局常委会的；有说习在四中全会上不仅要辞去中央军委主席，还可能辞去中共中央总书记等。

2022年中共二十大前，海外“习下李上”之说被传得沸沸扬扬。“李”是指时任中共政治局常委、国务院总理李克强。结果是，习在二十大上“三连任”，李克强在二十大上退休，李退休仅7个月突然去世。

“习下李上”之说，或对习的冲击很大。有人在海外爆料称，李克强是习害死的，整个过程讲得有鼻子有眼。李克强的死确实蹊跷，真相如何还有待揭开。

“习下李上”之说的实质是，它是许多人对习把内政、外交搞得一团糟而反感的一种发泄，是海内外骂习、反习、倒习、要求习下台、盼望习出事的一种反映。

今年四中全会前“习下张上”之说，与当年的“习下李上”之说，非常相似。对此说法，张又侠不可能没有耳闻。在中共高层没有就“习下”达成共识的情况下，听任这种说法流传，从政治上讲，对张不利，他必须有所表示。

张又侠在这篇文章中“捧习”，就是一种政治上的表态，与海外“习下张上”之说切割。



张又侠 (Kevin Frayer/Getty Images)

第二，这是将清洗9名上将的责任放到习身上

10月17日，国防部发言人突然发布何卫东、苗华、何宏军等9名上将被开除军籍、军籍的消息。

这是2025年中共政坛上爆出的的一枚有强烈震撼力的重磅炸弹。

因为9名上将个个都是习亲自提拔重用的军中“习家军”亲信。

中共政治局委员、中央军委副主席何卫东，是习军中第一亲信；

中央军委委员、军委政治工作部主任苗华，是习军中第二亲信；

何宏军是习去年7月单独为他一人晋升上将军衔的军委政治工作部常务副主任；

王秀斌是以习为首的中共最高军事指挥机关——中央军委联合参谋部指挥中心的常务副主任；

东部战区司令员林向阳，则是习武统台湾的前线最高总指挥；

陆军政委秦树桐、海军政委袁华智，是习安插在海军司令员、陆军司令员身边的“监军”；

火箭军司令员王厚斌，是习亲自选拔任用的第一、二、三任火箭军司令员都出事的；

武警司令员王春宁是习对内维稳，兼具“枪杆子”、“刀把子”职能的内卫部队总指挥。

9名上将被清洗是谁主导的？根据我对中共体制内做法的观察，虽然

习高喊“自我革命”，但习不可能断自己军中的左膀右臂，更不可能将自己安插在军中9个关键岗位上的关键人物一口气拿下。

9名上将被清洗，应该是中央军委第一副主席张又侠主导的。张又侠得到9名上将“信仰坍塌、忠诚失节”，“严重破坏党指挥枪原则和军委主席负责制”，贪腐“数额特别巨大”的证据后，将他们摆在习面前，让习表态。习不得不同意查办。

张又侠在《人民日报》发“捧习”文，是有意给外界这样一个印象，即习主导清洗了“自己人”；在歌功“习”的同时，把习放到了“风暴眼”上。

第三，这是借习之名在军中进一步清洗铺路

9名上将被清洗，不是军中大清洗的句号，而是一个阶段性的成果，还有一批习亲自提拔重用的高级将领正在或即将被清洗。

比如，缺席四中全会但未公布“双开”的军队中央委员有18人，其中上将14人，分别是：西部战区司令员汪海江，南部战区司令员吴亚明，北部战区司令员黄铭，信息支援部队政委李伟，军委政法委书记王仁华，军委装备发展部部长许学强，中部战区政委徐德清，战略支援部队司令员巨生干，火箭军原政委徐志波，火箭军现政委徐西盛，陆军司令员李桥铭，海军司令员胡中明，东部战区政委刘青松，武警部队政委张红兵。

一个上将出事，下面肯定有一批中将、少将出事。正因为此，张又侠在“捧习”文中谈到，要“全面肃清流毒积弊，坚决防止做‘两面人’、搞伪忠诚”。这表明：张又侠要以习之名继续清洗军中的“习家军”。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

11月5日，习出访“福建号”航母入列仪式时，海军司令员胡中明上将、南部战区司令员吴亚明上将、政委王文全上将均缺席，这3名上将将被疑已出事。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

11月5日，习出访“福建号”航母入列仪式时，海军司令员胡中明上将、南部战区司令员吴亚明上将、政委王文全上将均缺席，这3名上将将被疑已出事。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

四中全会前，习军中中大奖——中央军委办公厅主任方永祥，已连续三次缺席习会见军方代表；在四中全会上，方永祥按顺序应由候补中央委员递补为中央委员，但被跳过。这说明方永祥也出事了。方永祥是否被查办？也有待观察。

查去，几乎要查到张又侠头上了。

张又侠曾任军委装备发展部部长。接替张又侠任军委装备发展部部长的是李尚福。2023年，李尚福被提拔重用为国务委员、国家军委委员、国防部长仅5个月，就落马被查。其罪名之一是“行贿”。

那么，李尚福向谁行贿？有没有向张又侠行贿？

鉴于李克强离奇死亡的教训，鉴于习在二十大闭幕会上下令将已退休10年、已80高龄、曾给习巨大支持、对习的权力不构成任何威胁的前中共党政军最高领导人胡锦涛强行架出会场的教训，张又侠为了自身安危，不得不奋起反击。

2024年3月“两会”结束后，习军中身边最重要的亲信——中央军委办公厅主任兼中央军委主席办公室主任钟绍军，突然被从习身边调离，转任国防大学政委。此事应是张又侠反击的开始。

有消息传出，2024年7月，三中全会期间，习突然发病住院。对习大权独揽、把内政外交搞得一团糟强烈不满的部分中共元老、红二代、军队高级将领等，联手中央军委第一副主席张又侠，成为左右中共政局的关键因素。

分析认为，随着去年11月习军中第二亲信苗华被查，今年3月习军中第一亲信何卫东被查，一批与苗华、何卫东有关的高级将领纷纷落马，习的军事事实上已旁落。

但是，习上台13年间一系列重大决策错误造成的烂摊子，就像一个烫手的山芋，谁也不愿接手。

为了维持中共高层的表面团结，于是有了四中全会上习的党政军三个最高职务都没有动。张又侠在《人民日报》发“捧习”文的一个重要原因，也正在于于此。

结语

习军中左膀右臂被折断，军中“习家军”几乎被“团灭”表明：习事实上已大权旁落，不能定于一尊了。观察中共政局变化，不能只看表面上是否捧习，那不过是官样文章而已。

连何卫东、苗华这样受习特别“恩惠”的人，都“信仰坍塌、忠诚失节”，“严重破坏党指挥枪原则和军委主席负责制”，习还能信任谁？谁还会真的忠于习？

(本文仅代表作者观点)

前中央党校教授蔡霞爆料：何卫东、苗华建“私家军”

【记者尹华综合报导】中共二十届四中全会闭幕三日后，一场由前中央党校教授蔡霞引爆的军权风暴，已席卷全球华人舆论圈。

蔡霞在接受资深媒体人方菲专访时披露，中央军委副主席何卫东与军委委员、政治工作部主任苗华，曾于河北廊坊地区密谋组建一支“师级单位、副军级高配、完全脱离于既有军兵种与战区建制之外”的私人武装力量，旨在应对所谓“紧急事态”。

旅美前解放军海军司令部中校参谋姚诚在自媒体节目中作出回应，他力挺蔡霞披露的事实确凿无误，惟“私家军”的表述，非军事专业术语，用词有失准确。

海外政论人士老灯进一步指出，该部队隶属“中央军委政治工作部特别行动局”，规模虽小却配置副军级，已被张又侠亲自主持的军委扩大会议强行撤销。

时评人吴建民称，该武装实为2018年军改后成立的“中央军委考评委员会安全保卫局”，最初为彭丽

媛考评将领提供专属护卫，后遭苗、何改造，这支廊坊秘密部队就像一把双刃剑，一面刃口可以保护习近平，另一面却随时可能反过来伤害张又侠。

三方权威信源交织，四中全会前九名上将同步落马、军权格局剧烈易手的惊人内幕逐渐浮出水面。

蔡霞：廊坊部队“脱离建制、高配副军”

蔡霞在专访中表示有可靠消息：“何卫东等人密谋在河北廊坊组建一支秘密部队如何瞒天过海？习近平是否知情？其最终指向究竟是护驾抑或政变？”

此论迅速在X平台、YouTube等平台刷屏，质疑声浪主要集中在三点：一支秘密部队如何瞒天过海？习近平是否知情？其最终指向究竟是护驾抑或政变？

姚诚凭借三十年海军指挥机关的经历，一针见血地指出：“‘私家军’可能为蔡霞的口误。她精通政治，却未深谙军事指挥链条。”他系统剖析部队运作机制：

其一，组织形态依任务需求，从全军多单位抽调骨干，组建不公开的“任务专班”或“指挥协调机构”。

其二，地理布局指挥协调节点或设南方，或在廊坊，实体部队绝不预先集结。仅于执行阶段进驻地直插，绝不提前驻营。南方或廊坊仅为闭门议事之所。

其三，层级配置领导机构须“高配副军级”。若抽调188旅（现属海军陆战队）参战，指挥官须旅长高一阶，否则在战场上难肯服从；军衔最高者临时统领，此为铁律。

姚诚拆解：临时指挥架构而非实体私军

姚诚凭借三十年海军指挥机关的经历，一针见血地指出：“‘私家军’可能为蔡霞的口误。她精通政治，却未深谙军事指挥链条。”他系统剖析部队运作机制：

其一，组织形态依任务需求，从全军多单位抽调骨干，组建不公开的“任务专班”或“指挥协调机构”。

其二，地理布局指挥协调节点或设南方，或在廊坊，实体部队绝不预先集结。仅于执行阶段进驻地直插，绝不提前驻营。南方或廊坊仅为闭门议事之所。

其三，层级配置领导机构须“高配副军级”。若抽调188旅（现属海军陆战队）参战，指挥官须旅长高一阶，否则在战场上难肯服从；军衔最高者临时统领，此为铁律。

其四，经费保障原单位维持战备与生活，另拨专项经费。百十万不过是小菜一碟。海军后勤部长霍夫斯顿当年赴南海舰队航空兵，一次即批八百余万。财务一支笔，批复即行。

其五，历史参照林彪“小舰队”亦无实体兵员，然框架价值连城。蔡教授未尽详述，易致误读为万余人在南方扎营。

姚诚强调，这种临时指挥机构在军队里一年要搞几十次，他在团、师、军、舰队都亲身经历过。“蔡霞教授的情报来源远高于我们，她敢公开讲出来，背后一定有铁一般的证据。”

吴建民溯源：廊坊武装源于“彭丽媛专属警卫局”

时评人吴建民整合蔡霞、姚诚、老灯三方脉络，绘出完整时间轴：

2018年军改后，创设中央军委考评委员会安全保卫局，为彭丽媛考评将领提供专属护卫。许其亮、范长龙时即已成型；

苗华、何卫东接棒，以福建31军山东籍特种兵为核心改造，执行“除李克强”等特殊任务；

吴建民断言，习近平对该武装“了如指掌”，却装聋作哑。“部队实由彭丽媛掌控，苗、何仅为执行链条”，一旦收露，习近平可归咎“奸臣误国”，彭丽媛或背、何背黑锅。”他举例：“李克强非正常死亡，全球无人信其自然离世。此类任务唯该特种部队可行，绝不容人。”

老灯佐证：廊坊部队遭张又侠“先斩后奏”

时评人老灯披露，部队全称中央军委政治工作部特别行动局下属特种部队，规模和配置都是副军级，以总政名义组建，刻意瞒报张又侠。总参情报部侦知，刘正丽上报，张又侠主持军委会议当场取缔，人员遣散。此事成为整肃苗、何的“铁证”：绕开军委、私建武装，意欲兵变！与姚诚“临时架构”高度契合，地点分歧或源于情报层级差异。

时评人老灯披露，部队全称中央军委政治工作部特别行动局下属特种部队，规模和配置都是副军级，以总政名义组建，刻意瞒报张又侠。总参情报部侦知，刘正丽上报，张又侠主持军委会议当场取缔，人员遣散。此事成为整肃苗、何的“铁证”：绕开军委、私建武装，意欲兵变！与姚诚“临时架构”高度契合，地点分歧或源于情报层级差异。

时评人老灯披露，部队全称中央军委政治工作部特别行动局下属特种部队，规模和配置都是副军级，以总政名义组建，刻意瞒报张又侠。总参情报部侦知，刘正丽上报，张又侠主持军委会议当场取缔，人员遣散。此事成为整肃苗、何的“铁证”：绕开军委、私建武装，意欲兵变！与姚诚“临时架构”高度契合，地点分歧或源于情报层级差异。

时评人老灯披露，部队全称中央军委政治工作部特别行动局下属特种部队，规模和配置都是副军级，以总政名义组建，刻意瞒报张又侠。总参情报部侦知，刘正丽上报，张又侠主持军委会议当场取缔，人员遣散。此事成为整肃苗、何的“铁证”：绕开军委、私建武装，意欲兵变！与姚诚“临时架构”高度契合，地点分歧或源于情报层级差异。

时评人老灯披露，部队全称中央军委政治工作部特别行动局下属特种部队，规模和配置都是副军级，以总政名义组建，刻意瞒报张又侠。总参情报部侦知，刘正丽上报，张又侠主持军委会议当场取缔，人员遣散。此事成为整肃苗、何的“铁证”：绕开军委、私建武装，意欲兵变！与姚诚“临时架构”高度契合，地点分歧或源于情报层级差异。

时评人老灯披露，部队全称中央军委政治工作部特别行动局下属特种部队，规模和配置都是副军级，以总政名义组建，刻意瞒报张又侠。总参情报部侦知，刘正丽上报，张又侠主持军委会议当场取缔，人员遣散。此事成为整肃苗、何的“铁证”：绕开军委、私建武装，意欲兵变！与姚诚“临时架构”高度契合，地点分歧或源于情报层级差异。

“龙脉守将”方红卫被查

【本报综合报导】近日，西安市委书记方红卫被查，中纪委网站只简短一句话通报了此事称，方红卫“涉嫌严重违纪违法”，目前正接受中纪委的调查。随着他被拿下，陕西帮的内部平衡随之破裂。

西安市委书记方红卫被查

2025年11月7日，中纪委会国家监委发布公告称，陕西省委常委、西安市委书记方红卫因涉嫌“严重违纪违法”，正接受纪律审查和监察调查。

据港媒引述消息人士报导，11月5日，方红卫原定调研西安市宗教工作，在半路被中纪委人员拦下带走。

据海外社交平台流传的信息称，方红卫当天在长安区古观音禅寺调研途中被突袭带走，现场“脸色煞白、双腿发软，当场失禁尿湿裤子”。其生活秘书、机要秘书、警卫秘书、值班秘书等人同时被控制，妻子也被陕西纪委控制。此后两天内，他缺席了至少三项应当出席的公开活动。

纵容家属贪腐 以权谋私“胃口很大”

公开资料显示，方红卫生于1966年6月，是习近平老家陕西富平人，毕业于清华大学汽车工程系，与习近平是清华校友。他曾历任陕西汽车集团总经理、董事长，宝鸡市委常委、渭南市委常委、汉中市长和市委书记。2021年5月任陕西省委常委、秘书长，同年11月任省委常委、西安市委书记，并成为第二十届中央候补委员。

值得注意的是，在中共四中全会公报中，方红卫是“跳过排名”递补的7名官员之一。按照惯例，中央委员的空缺应按中央候补委员的排名



习近平视察陕西秦岭“龙脉”。

来递补，但此次包括方红卫在内的多名排名靠前的候补委员被跳过。

有消息人士称，方红卫不仅本人涉贪，还纵容、默许亲属利用其影响力谋取私利。“当地商界都知道，方红卫的妻子、妹妹‘胃口很大’。”传闻方红卫的妻子在香港开设了三家换汇公司。

“龙脉守将”集体坍塌

原陕西省副省长、省委常委景俊海的落马，被视为撕开陕西政治网络的一条主线。他在陕西任职期间大力推动对秦岭的整顿与“陵园扩建工程”，地方官场普遍流传称，他以“重塑龙脉格局”为政治工程，意在为习近平“开龙脉、固根气”。在当地叙事中，秦岭被赋予了强烈的政治象征意义，成为“习家根脉所在”。

正是在这一背景下，一个围绕“护脉工程”形成的权力链条逐渐成形。方红卫是这根链条的核心执行者，被视为最重要的“龙脉守将”。

作为本地技术官僚，他频繁提出“守护秦岭祖脉、护好中华根脉”，在秦岭整治、陵园象征化工程中表现出高度的政治忠诚。

方红卫于今年11月前往寺院途中被带走，被认为是四中全会后首位遭清除的关键人物。

原西安市政协主席岳华峰长期主掌西咸新区，是景俊海早年扶持的核心干部，也是被视为“协助维护龙脉西向扩展”的重要节点。

西咸新区既是经济增长点，也承载象征性工程。岳华峰出事的时间与方红卫几乎同步，他突然坠楼身亡，引发大量关注。传闻称他握有对

“资金流与项目资源”的关键线索。

原陕西省西安市委常委姚立军负责象征叙事与宣传构建。在曲江文旅体系中，他参与陵园宣传、红色文化打造，被视为“龙脉工程”的包装者之一，也是与习家最早建立宣传层面联系的地方官员。

三人掌握“执行—资金—宣传”三大环节，与景俊海共同构成陕西“护脉体系”的核心。如今他们连环坍塌，使地方普遍将此次行动视为不仅是反腐，更像是一场“斩断龙脉象征体系”的政治手术，触及习近平权威神话的根部。

中国问题专家横河在海外媒体专栏撰稿分析指出，习近平的派系除了闽浙外，还有一个完全依附他权力的陕西帮，方红卫被查很可能是习的老巢出了问题。

大理市委原书记 刚出狱又被调查

【本报综合报导】囚犯受贿罪获刑10年的云南省大理市委原书记褚中志，近期刚刚刑满释放，又因被发现漏罪而被调查。

10月16日，云南省纪委监委发布消息：大理市委原常委、大理市委原书记褚中志涉嫌重大职务犯罪漏罪，目前正接受云南省纪委监委调查。

公开资料显示，褚中志是河南省唐河县人。曾任昆明市国土资源局副局长、局长，云南省国土资源厅副厅长，云南省公路局副局长，大理州委常委、大理市委书记等职。

2015年1月，褚中志已经被查处。同年11月，云南省红河中院对褚中志受贿一案公开宣判。

法院审理查明，2003年至2014年期间，褚中志多次非法收受邹某等请托人所送的人民币340余万元、美元1万元，干股人民币55万元，并为相关请托人在加快办理用地审批手续、土地交易手续等方面谋取利益；且道德败坏，“与他人通奸”。

当时，褚中志获刑12年。10年后的2025年10月，褚中志提前刑满出狱，如今又因“涉嫌重大职务犯罪漏罪”再次被查处。

广东金唐律师事务所专家咨询委员会委员王学堂表示，按照数罪并罚原则，褚中志将继续在狱中服刑。

近年来，云南官场成腐败重灾区。曾任大理市委书记的多名官员落马，其中字德海于2025年8月被查，杨志东于2025年6月被查，高志宏已于2022年12月被“双开”，段阶于2025年2月被开除党籍，杨健于2025年8月被开除党籍。

贵阳市高官频繁落马 副市长高杨任上被查

【本报综合报导】贵阳市高官频繁落马。11月10日，贵州省纪委监委通报称，贵阳市政府党组成员、副市长高杨涉嫌严重违纪违法，主动投案，目前正接受贵州省纪委监委纪律审查和监察调查。

公开资料显示，高杨1969年10月出生，1991年7月参加工作，曾任贵阳市城乡规划局局长、党组书记，市自然资源和规划局党委书记、局长等职。

2023年5月，高杨任贵阳市副市长，负责自然资源管理和规划、住房和城乡建设、城市管理、城市综合执法、城市更新、公积金、公共资源交易等方面的工作。

今年10月27日，高杨曾以贵州省自然资源厅副厅长的身份公开亮相。

值得注意的是，高杨的同僚——贵阳市另一个女副市长刘岚



高杨

今年2月26日在任上被查，6月25日被“双开”，8月被逮捕。刘岚2021年任贵阳副市长。

近年来贵阳市高官频繁落马，2024年8月，贵阳市市长马宁宇在任上被查，今年7月被“双开”并移送司法。

至此，贵阳市近年有四任市长落马，其他三人分别是曾任贵阳市

长的陈晏、李再勇及刘文新，三人贪腐金额惊人，均被判死缓。

2024年3月25日，贵州省政协前副主席陈晏落马。他曾任贵阳市副市长、市长。今年9月，陈晏被以受贿罪、滥用职权罪判处死缓，其中受贿罪所涉及金额逾3.57亿元人民币。

2023年3月27日，贵州省政协前副主席李再勇被查，他曾任贵阳市市长、市委副书记。2024年8月，李再勇被以受贿罪、滥用职权罪判处死缓，其中受贿罪所涉及金额约4.32亿元。

2022年10月，接替李再勇出任贵阳市市长的刘文新被查，2024年12月被判死缓，改为无期徒刑终身监禁，不得减刑、假释。刘文新涉四项罪名（受贿、行贿、洗钱、非法携带管制刀具及公共安全），其中受贿罪所涉及金额高达6.09亿元。

北京密集“批发式”处理落马高官

【本报综合报导】继中共二十届四中全会抛出大批“军老虎”之后，当局近期还不断抛出更多的腐败党政高官，仅11月10日就同时处理三人。

11月10日，当局对全国政协教科卫体委员会原副主任杨小伟立案审查调查，移送起诉。官方通报称，杨小伟涉嫌大肆收钱敛财，利用职务便利为他人企业经营、项目竞

标、工程承揽等方面谋利，并非法收受巨额财物等。

同一天，民进中央原副主席、陕西省政协原副主席刘宽忍被立案调查，移送司法。官方通报称，刘宽忍搞权钱交易，非法收受巨额财物，骗取公款占为己有，等等。

11月10日国家林业和草原局（国家公园管理局）原副局长李春良也被立案审查调查，移送起诉。

官方通报称，李春良大搞权钱交易，利用职务便利为他人经营、项目承揽、行政许可等方面谋利，并非法收受巨额财物，等等。

陆媒财新网称，这次处理杨小伟等三人是四中全会后，第三次将中管干部“批发式”处理。“中管干部”是指由中共中央组织部直接管理、备案的高官，其任免事项由中共中央决定。

微言看官场

1.@jasonatmaryland: 习近平内心当然是惶恐的。他的权势和气势已从二十大顶峰下滑，这也是真的，但靠控制体制要害、全党皆贪的现实与国民的懦弱，他仍在维系终身执政的梦想。反贪十年，亲自提拔也都是贪官；二十大中委亲自挑选，出事的那么多；十年军改烂尾。

2.@谦卑爷爷: 缺老师师: 官员抄家，有抄出美元的，抄出英镑的，抄出欧元的，抄出港币的，从没听说过谁家抄出过卢布；贪官外逃，有去美国的，有去澳洲的，有去加拿大的，有去欧洲的，从没听说过谁去了俄罗斯。

3.@万拓: 以前上班的痛苦是：一年辛苦下来，工资还没房价涨得快，感觉白干了。这几年换了种痛苦：房价跌得比工资还快，一年下来感觉还是白干了。

4.@BingLiu34173809: 15年前，如果有人预测生育率崩溃、土地财政崩溃，99%的中国人会认为这是疯话，而现在这已经是事实了。人口即国运，房地产即国运。一个国家80%的国民财富都在房子上，房地产不是国运是什么？

5.@BingLiu34173809: 中国国家统计局的数据为啥不可信？因为中国不允许民间调查机构存在。如果一个国家有新闻自由，取消报禁，民营的调查机构能独立经营不受政府干预，统计数据几乎是无法造假的。

6.@Theodore XT: 发展经济的目的是让人们获得更好的住房、教育、医疗，而不是通过住房、教育、医疗来发展经济。

7.@方出神: 不买房，不炒股，不结婚，不生娃。别解释了，你这就是在做空中国。

8.@BingLiu34173809: 中国政府现在开始宣传，年轻人不生孩子死后财产归国家……这并不是宣传，是事实。如果没有继承人，也没有遗嘱，财产就是归国家，《民法典》上写着呢。但年轻人的回答更绝，你不能拿我没有的东西威胁我，我唯一的遗产就是我的遗体。

9.@钹人戈: 伙计们，“想当保安”可真不是简单的梦想！南京理工大学保卫处招聘要求硕士；四川信息职业技术学院保卫处也一样；扬州大学保卫处也一样；中国科学技术大学保卫处与校园管理处也一样……还有更多的“一样”。

10.@投鱼问道: 以前人穷，只是没钱，现在人穷，可能还负资产。普通人很难大额贷款的，后来短短几年，贷款额度普遍增加到几百万。当时反而都没了担心，都觉得以后工资会涨，房价会涨，然后看到现在消息，截至2025年7月，全国房贷连续三个月未还款的断供者达187万。一边房价下跌，一边几百万贷款，对普通人来说，也是罕见的。

11.@torontobigface: 在中国银行的研报中显示：当前全国平均住房断供率为3.7%，比2022年的1.6%，翻了一倍，在部分三、四线城市，断供率甚至超过了5%。冷知识：美国08年次贷危机时，全美房屋断供率峰值是1.8%。

12.@jessyshen: 彭博社专栏：据估计，中国约有2000万退休公务员每月领取超过6200元人民币的退休金，比大多数应届大学毕业生的收入还要高。

13.@CaminoTexas: 我跟美国人说美国人的毛病，到现在为止，还没有遇到过一个说“中国人也一样”。但只要上中文网，说中国人的毛病，每次都出来一些中国人说“其它国家的人也一样”。这是不少中国人的习惯，说到底就是虚荣、自大、自卑。这种心态害了好几代中国人。现实中接触到的有出息的中国人都克服了这种心态，才脱颖而出。

11.13恐袭十周年： 铭记历史—— “这是对遇难者的责任”

【作者艾娃】十年前的今天——2015年11月13日晚间，在巴黎近郊93省圣但尼市的法兰西体育场附近、巴黎十区和十一区的咖啡馆露台以及巴塔克兰剧院发生了一系列伊斯兰恐怖袭击事件，震惊了全世界。血腥的系列恐袭共造成132人死亡，400多人受伤，数千人遭受心理创伤。一场如此沉重的悲剧会在人们的记忆中留下怎样的痕迹呢？人们的记忆又是如何筛选形成的呢？这些记忆又会随着时间推移而发生怎样的演变呢？

2016年1月，在法国一项有关创伤相关记忆的大型研究项目应运而生。项目被命名为“11、13计划”，由法国国家科学研究中心（CNRS）、法国国家健康与医学研究院（Inserm）和巴黎一大（先贤祠-索邦大学）共同发起。这个独一无二的计划从一开始就被定位为一项长期的跨学科研究项目，涵盖了人文科学、神经科学、历史学、社会学等多个领域。该项目由历史学家、法国国家科学研究中心（CNRS）荣誉研究主任丹尼·佩斯卡斯基（Denis Peschanski）和神经心理学家、任职法国国家健康与医学研究院（Inserm）人类记忆神经心理学与影像实验室、卡昂诺曼底大学和高等研究应用学院（EPHE-PSL）的弗朗西斯·厄斯塔什（Francis Eustache）共同领导，项目将于2028年结束。

这一研究项目的目标是研究个人和集体对恐袭事件记忆的构建和演变，同时深入了解创伤后的应激障碍（PTSD），从而改进其治疗方式。具体而言，“11、13计划”围绕两个主要研究方向展开：一是在人文和社会科学领域的“千人”研究；另一项是名为“铭记”（Remember）的神经科学研究。

计划是受美国心理学家威廉·赫斯特（William Hirst）的启发，赫斯特在2001年的911恐袭袭击事件发生后的十年间，听取了约3000人的证词。法国项目的第一部分，在十年间进行的四轮访谈中，收集了近千名志愿者的录像证词。

“记忆矩阵”

“您能告诉我我2015年11月13日那天发生的事吗？”这一提问首次出现在2016年夏天，共向受访的934人提问了934次。恐袭发生三年后的2018年，这些人再次接受访问；2021年，他们又接受了回访。如果获得批准，2026将再次采访他们。

受访者分为四组：幸存者、遇难者家属、目击者和急救人员（第一组）；居住或工作在受影响社区的人员（第二组）；巴黎及其郊区的居民（第三组）；以及卡昂、梅斯和蒙彼利埃这三个城市的居民（第四组）。

这些证词大多在位于巴黎近郊马恩河谷省的马恩河畔布列市的国家视听研究所（INA）拍摄，并被制作成纪录片——《11月13日，我们支离破碎的生活》，在法国西电视台（France.tv）播出。这些证词能够让人们随着时间的推移，评估记忆的持久性、创伤的影响和复原的过程。

而这正是“铭记”项目研究的关注点。项目研究恐袭对大脑、认知和精神病理学的影响，针对大脑的研究是通过核磁共振成像技术进行



巴塔克兰剧院 (Chabe01/Wikipedia/CC BY-SA 4.0)

的，为此项目招募了200名志愿者，其中三分之二的志愿者曾是“千人研究”第一组被访者中经历过恐袭的幸存者。在这些亲身经历过恐袭的人群中，50%的人在2016年被诊断出患有创伤后应激障碍（PTSD）。其余三分之一是来自卡昂市的志愿者，他们没有经历过恐袭，组成研究的对照组。

针对系列恐袭事件，法国人有什么样的记忆呢？作为对法国人生活状况和愿望调查的一部分，法国生活状况研究与观察中心（Crédoc）在对有关恐袭事件的问题进行了八项民调后，将调查结果汇编成书——《直面危机：法国人与2015年11月13日袭击事件》（Faire face. Les Français et les attentats du 13 novembre 2015），并在上个月出版。

法国人对得知恐袭发生的具体时间的“闪存记忆”几乎刻骨铭心：恐袭九年后，八成以上的受访者能够准确地说出自己是在何时、何地得知恐袭事件的。但对具体发生恐袭地点的记忆正在逐渐消退。事实上，早在2016年6月，巴黎的巴塔克兰剧院已成为媒体报道系列恐袭事件的核心象征。当被问及恐袭发生的具体地点时，71%的受访者提及的第一个地点就是剧院，远远领先于45%受访者提到的法兰西体育场。到了2024年，巴塔克兰剧院仍然是被提及次数最多的恐袭地点（35%），而法兰西体育场则降至10%。

至于遇难人数，2016年，约有一半的受访者能够给出确切数字，但到了2021年，这一比例下降至31%。随着2021年9月至2022年6月对恐袭案进行的司法审判，这一比例在2024年回升至35%。

尽管法国在2015年之前就已遭受过多次严重的恐怖袭击，但11月13日的恐袭仍然是“法国记忆的根源”，《直面危机》（Faire face）一书的作者如是说。因此，2016年7月14日发生的、造成86人死亡、近500人受伤的李斯恐袭案，在2023年的提

及率只有24%，仅为2017年（46%）的一半。

《直面危机》（Faire face）书中写道：“这些恐袭事件具有非凡的象征意义，对社会产生了深远影响，似乎凝聚了当代恐怖主义悲剧的社会记忆，强化了它们作为国家集体叙事核心标准的作用。”

在接受法国《世界报》的联合采访时，项目负责人丹尼·佩斯卡斯基和弗朗西斯·厄斯塔什回顾了“11、13项目”的起源及其研究成果。

针对11月13日袭击事件发生后，为什么两位负责人觉得有必要共同开展记忆工作？

厄斯塔什表示：佩斯卡斯基是历史学家，他自己则是神经心理学家，两人的背景让他们2012年在卡昂纪念馆相识，当时两人都在参加一个名为“矩阵”（Matrice）的研究项目，这个项目研究有关第二次世界大战和2001年911袭击事件的记忆。11月13日恐袭发生后，在最初的震惊过后，两人迅速决定利用自己最擅长武器——研究来应对。11月18日，时任法国国家科学研究中心（CNRS）主席的阿尔·富克斯（Alain Fuchs，已于2024年去世）向科学界发出呼吁，两人以一个规模空前的项目响应了这一呼吁。

丹尼·佩斯卡斯基（Denis Peschanski）表示：“11、13项目”源于一个认识论上的挑战，其前提是：如果不考虑个体记忆和大脑动态，就无法充分理解集体记忆，反之亦然。早先与弗朗西斯和其他研究人员交流，为人文科学和生命科学搭建了共同研究的平台。11月13日恐怖袭击的规模加速了这种融合。历史学家说：“此外，我们对遇难者负有责任。”

作为“千人研究”的一部分，在2016年进行的初步面对面对话，完成了934次访谈，拍摄了超过1400小时的录像证词，并整理出4万份和1400万字的文字资料。那么是怎样分析这些数据的呢？

据历史学家介绍研究第一阶段的工作堪称巨大。因为2016年时，语音识别技术尚未达到如今的先进水平，工作先从自动转录入手，然后进行了细致的核查，修正转录错误。之后，使用文本计量分析软件TXM，实现了词汇与出现频率的交叉对比。

这为重要研究铺平了道路，如洛林大学法语语言文学讲师夏洛特·拉科斯特（Charlotte Lacoste）的研究，她识别出一些特定的语言标记，例如在第一组受访者中亲身经历过恐袭的人在叙述时频繁使用“我”和“让我”，这反映出受访者沉浸于当时的体验之中；此外，还使用了“我对自己说”和“我想”等自我引用的表达。这是一种非常具象化的记忆。

拉科斯特还根据幸存者的年龄和性别对使用的词汇进行了研究。年轻一代会使用“结果（du coup）”和“太（trop）”等带有时代特色的表达方式，他们也会使用“我记得（je me souviens）”和“我想起（je me rappelle）”等回忆动词，这表明他们与记忆的联系更为直接。此外，研究还揭示了叙事中的性别差异：女性更倾向于使用亲属词汇来描述情感和人际关系；而男性则更关注地缘政治和政治评论。

弗朗西斯·厄斯塔什补充说：另一个非常有前景的研究课题是由数据科学家——也就是大数据专家——罗宾·奎利维克（Robin Quillivic）领导的。在博士论文中，他研究了语言作为创伤后应激障碍（PTSD）的标志。他利用人工智能工具，通过分析个人的叙述方式和用词，探索了语言与创伤后应激障碍之间的联系。

针对从项目启动以来，什么最令负责人印象深刻或感到惊讶？

丹尼·佩斯卡斯基回答说：我们与志愿者和相关协会建立了非常牢固的联系。数百人同意在镜头前讲述自己的故事，录制有时是长时间的，

很私密的。我们从未感到他们有丝毫的犹豫，尽管精神科医生曾告诉我们，从2016年开始这个项目距离袭击事件发生太近，幸存者和遇难者家属不会来，或者即使来了，也只会说一刻钟就离开。最终，第一组受访者占2016年所有访谈的近四成，平均每次访谈持续两个半小时。对于一项纵向研究而言，流失率（即从某一阶段返回下一阶段的参与者比例）特别低，第一组仅为14%。在“铭记”研究中，流失率甚至更低。

那么个人记忆 如何融入集体记忆呢？

丹尼·佩斯卡斯基认为：现在要完全理解个人记忆与集体记忆如何相互关联还为时尚早，因为完整的分析，特别是第二阶段的文本计量分析，目前尚未完成。然而，某些事件确实参与了社会记忆的构建，例如对11月13日恐袭案的审判。在某种程度上，跟踪庭审的记者通过每天收集来自民事当事人、律师、被传唤人、专家等个人陈述，构建了一个宏大的集体叙事。这种叙事参与了集体记忆的构建，而每个公民又会将这种集体记忆融入到自己的记忆中。这在某种程度上体现了个人记忆与集体记忆之间的辩证关系。

《世界报》注意到这种辩证关系并非总是有效，2016年7月14日尼斯恐袭案似乎就并未在人们的记忆中留下深刻的印记……

对此，佩斯卡斯基完全同意并指出：尼斯袭击案凸显了记忆认知的不平等。尽管事件性质及其严重——造成86人死亡，但在国家集体记忆中的传播和融入程度却较低。法国生活状况研究与观察中心（Crédoc）在2016年至2024年间对普通民众进行的八项调查结果显示，在2000年以来的恐怖袭击事件中，11月13日的恐袭无处不在。相比之下，尼斯恐袭在人们的记忆中却远不如前者深刻。当被问及11、13恐袭发生的地点时，也发现了同样的现象。

那这是否意味着十年或二十年后，人们会忘记法兰西体育场或是露天咖啡馆，而只有巴塔克兰剧院留在人们的记忆中呢？

历史学家表示：“这个问题很难回答，但法国生活状况研究与观察中心（Crédoc）调查的结果显示了一种专家们熟知的现象：记忆浓缩。在公众的心里，11月13日的恐袭正逐渐被浓缩为一个象征性的地点。对很多人来说，‘巴塔克兰’这个词如今足以代表整个悲剧。

这种聚焦并非简单的疏忽：它反映了一种简化机制。这种机制并非集体记忆所独有。大脑具有“节省”的特性。它会寻找记忆标签——那些能够浓缩事件复杂性的强烈图像。就11月13日而言，巴塔克兰剧院的恐怖、幸存者的讲述以及媒体传播的图像，都强化了人们对这个单一地点的记忆。其他袭击事件也出现了同样的现象：例如，提到2015年1月7日对《查理周刊》的袭击时，人们会自然而然地联想到第二天在（巴黎南部近郊）蒙鲁日市一名市政警员被杀，以及1月9日在（巴黎东部）万塞讷门犹太超市发生的劫持人质事件。

发表时间 13/11/2025

欢迎听友、网友浏览法国国际广播电台（简称：法广）Radio France Internationale（缩写：RFI）中文简、繁体网和简繁体推特、脸书以及YouTube与Telegram等社交平台推出的法广华语直播、播客、文字与视频、等节目。登陆法广中文简体网<http://cn.rfi.fr> 或法广中文繁体网<http://trad.cn.rfi.fr>、法广中文简体推特@RFI_Cn、法广中文繁体推特@RFI_TradCn、法广中文简体脸书<https://www.facebook.com/pages/法国国际广播电台/155677005272>、法广中文繁体脸书<https://www.facebook.com/RFI-華語-法國國際廣播電台-394354904092401>，均可收听和/或浏览法广中文新闻时事、政治、经济、文化专栏、专题等节目。通过台湾教育台可以收听法广北京时间19:00-20:00华语直播节目。在全球各地均可登陆<https://rfi.global.ssl.fastly.net/cn/> 进入法广RFI中文网。

法国
报纸摘要

11.13恐袭十年： 反恐司法面临的新挑战

【作者复稿】11月13日，法国各大日报在今天均推出11·13巴黎恐袭十周年纪念与反思专题！自2015年那系列恐袭以来，据《十字架报》记者Pierre Bienvenu撰文指出，法国反恐司法体系不断强化，其核心是国家反恐检察院（Pnat）。自2019年成立以来，已有约百起刑事案件在重罪法庭受审，尽管因其强大权力偶受批评，但十年间，反恐司法面对的恐怖主义威胁也在不断演变。

难忘的夜晚

《十字架报》这篇文章开头写道，检察官尼古拉斯·布拉孔奈（Nicolas Braconnay）永远不会忘记2015年11月14日至15日的那个夜晚。当时的巴黎仍处于震惊之中：24小时前（13日），恐怖分子在咖啡馆露台、巴塔克兰剧院和圣但尼法兰西体育场发动袭击，造成130人死亡、近400人受伤。

时任巴黎检察院刑事紧急检察官的布拉孔奈，在案发后负责接待仍在寻找失联亲人的家属。他说：“当时，我们只掌握了零星的遇难者信息，不得不在极其痛苦的情况下通知家属亲人遇难的消息，有时通知方式并不理想。”

六年后，在11·13恐袭案审判期间，布拉孔奈作为三名首席检察官之一，在庭审间隙与一名遇难者的姐姐交谈。他回忆道：“我们那天夜里见过她，向她解释为什么当时的遇难者通知不够完善，这很重要。”

文章表示，布拉孔奈是否因此得到安慰，外人难以知晓。这位才华横溢却低调的四十多岁检察官，不愿多谈个人情感：“我认为，与遇难者家属相比，我们的感受显得有些不合时宜。”如今，他已成为国家反恐检察院的中坚力量，担任首席副检察官。

国家反恐检察院的运作

文章续道，国家反恐检察院设在巴黎北部的新法院大楼内。进入其办公区需经过严格的安检程序，但内



2025年11月13日，在法国里昂举行的纪念巴塔克兰剧院恐怖袭击遇难者的纪念仪式上，一名女子背着法国国旗，举着一块牌子，上面写着“10周年纪念：11月13日，我们永不会忘记”。（MATTHIEU DELATY/Hans Lucas/AFP via Getty Images）

部环境与普通法院办公室无异。30名反恐检察官在此工作，其中6人负责调查反人类罪案件。国家反恐检察院成立于2019年，此前反恐案件由巴黎检察院全国管辖。

2015年11月13日晚，巴黎检察院院长弗朗索瓦·莫兰斯（François Molins）成为应对恐袭的第一线负责人。当时，巴黎检察院反恐科仅有9名检察官。2016年1月，包括布拉孔奈在内的3名新成员加入。他意识到，“我们面对的是一个高度复杂的犯罪现象，需要强大的调查手段。”

反恐司法的特殊性

文章认为，选择从事反恐工作绝非易事。案件往往复杂沉重，有时甚至关系到国家安全。反恐检察官在审判期间需受到特殊保护。

国家反恐检察院秘书长奥德·格鲁阿勒（Aude Groualle）表示：“作

为检察官，打击那些攻击我们民主价值观的人，是我们能履行的最光荣的职责之一。”该检察院的特点是全程跟进案件。国内安全总局（DGSI）一旦发现可疑人员，首先会向国家反恐检察院通报。检察官需决定是否启动司法程序，授权警方拘捕并羁押嫌疑人。袭击发生后，检察院决定是否接手案件。一旦接手，案件即被定性为恐怖袭击，调查手段将远超普通刑事案件。国家反恐检察院主导预审，如开始司法调查，案件将移交预审法官，但检察院仍密切跟进。此外，检察院还负责组织审判，在一审中担任公诉人。

监狱出狱后的追踪

国家反恐检察院还有4名检察官专门负责刑罚执行，追踪恐怖分子在狱中的表现，并为其出狱后的生活做准备，防止复犯的风险。

恐怖主义威胁的演变

文章强调，十年来，恐怖主义威胁不断变化。1995年巴黎圣米歇尔地铁站袭击案调查法官让-弗朗索瓦·里卡尔（Jean-François Ricard）指出，30年前，法国首次遭遇圣战恐怖主义袭击，当时的恐怖分子与阿尔及利亚伊斯兰武装组织有关，与以往的反帝国主义、科西嘉或巴斯克分离主义恐怖主义截然不同。圣战恐怖主义不仅针对国家，更针对法国社会的世俗价值观。过去十年，恐怖主义威胁从“外部投射型”（如2015年“伊斯兰国”从叙利亚派遣恐怖分子）转向“内生型”，即在法国本土通过社交网络极端化的个人。

自2023年以来，因恐怖主义罪名被起诉的人群中，绝大多数为未成年人。文章表示相关数据令人震惊：2022年有2名未成年入被立案调查，

2023年15人，2024年19人，2015年17人；其中年龄最小的嫌疑人仅13岁。据检察官斯坦尼斯拉斯·桑德拉普斯（Stanislas Sandraps）指出：“十年前，极端化往往是一个渐进过程，通常从信奉严格的伊斯兰教义开始。而如今，我们看到许多未成年入宗教信仰并不深，却被‘伊斯兰国’的网络宣传所吸引。”

布拉孔奈亦补充：“这些未成年人的极端化路径多种多样：有些人倾向于圣战主义，也有些人受新纳粹意识形态影响；还有一些青少年沉迷于极端暴力、‘血腥’内容，并以圣战主义为借口实施暴力行为。”

面对这些迅速极端化的青少年，国家反恐检察院的法官们面临艰难抉择。文章援引2021年1月加入国家反恐检察院的玛丽娜·瓦伦丁（Marine Valentin）解释：“关键在于何时采取行动。如果过早介入，可能来不及收集足够的物证，难以构建牢固的司法程序；但如果等待过久，又可能让嫌疑人付诸行动，有时凭一把刀这样的简陋武器。”

司法权力与争议

文章提及，国家反恐检察院因其强大权力偶受批评，被称为“审判机器”。成立以来，恐怖主义刑事案件审判数量是1994-2019年间的十倍。检察院广泛使用“恐怖主义犯罪团伙”罪名，但也引发争议：部分被告并未直接参与恐怖活动，仅因与嫌疑人有接触而被定罪。检察官桑德拉普斯辩称：“这是必要工具，约90%的案件都会用到。其他国家的同行对此羡慕不已。”

平衡与责任

面对权力争议，国家反恐检察院检察官强调每一决定都经过集体讨论，以维护社会利益。布拉孔奈和瓦伦丁（Marine Valentin）等检察官对《十字架报》重申：“我们的每一步都经过深思熟虑，以回应社会的期待。”

发表时间 13/11/2025

巴黎恐袭十年 法国在应对极端化问题上是否更加有效？

【作者罗拉】2015年11月13日巴黎发生系列致命恐袭，造成130人遇难也深刻改变了法国反恐战略，十年来人们开始对极端化的机制有了更深入的了解，今天再次纪念巴黎恐袭并从中汲取教训，预防极端化已成为法国反恐首要任务，与此同时法国面临其它挑战，如更加多元化的威胁以及通过网络加速招募年轻人等。

法国集体记忆

法兰西体育场、巴塔克兰剧院、小东埔泰餐馆等在2015年11月13日那个星期五晚上遭受系列恐袭，这些袭击由伊斯兰国组织协调，将这些曾经休闲娱乐场所变成了法国历史上最惨痛的悲剧，每个人都记得那个恐怖之夜开始时自己身在何处。

巴黎市长伊达尔戈今天在RTL电台宣布：“恐怖分子企图袭击巴黎人充满欢乐、庆祝和分享的文化，他

们想让我们失去这一切，而我们以庄严的气氛重建了这一切。”

法国总统马克龙今天走访所有遭受恐袭地点，包括去在2015年11月13日落成的纪念花园。

法国国家科学研究中心开展的专项研究项目和民意调查结果显示11月13日特别是巴塔克兰剧院的惨案，已成为“法国人的集体记忆”。

这个令人悲痛周年纪念日一方面提醒我们要加强对共同记忆的重视，另一方面也警示我们需要警惕那些破坏社会凝聚力的行为和不要落入恐怖分子设下的任何陷阱。

十年过去了但极端恐怖主义威胁并未消散。

法国国内个人激进化

法国国内安全总局局长塞琳·贝尔东（Céline Berthon）指出，与2015年不同，法国境内的恐怖威胁

“仍然非常现实”，塞琳·贝尔东认为目前的威胁主要来自法国国内个人的激进化，而非境外组织的直接操控，而且主要的恐怖主义威胁来自“21岁及以下的人”。

因受网络极端思想洗脑影响，法国境内的极端“内生式威胁”不断增长。

消息显示自2015年以来所有由境外策划的恐袭企图均被挫败，但法国本土激进化的风险始终存在，极端宣传通过网络传播并进行招募，旧视频被反复利用，甚至借助人工智能重新传播，形成一种“网络圣战”。

精神科医生吉约姆·莫诺博士指出2015年之前“法国的激进化问题几乎无人知晓，监狱里的激进化问题就更不为人知，从1月份的《查理周刊》惨案到11月13日的恐怖袭击，2015年的一系列暴力事件给法国敲响了警钟。”

从“去极端化”到“脱离暴力”

现在相关的专业人士避免使用“去极端化”一词，更多地用“脱离暴力”，而不是“去极端化”并认为已经取得了积极成果。

这位精神科医生吉约姆·莫诺博士表示：“在我认识的少数几位被拘留的患者中，以及获释后我收到他们近况的几位患者中，许多人已经彻底放弃了暴力行为，有些人仍然保留着某种宗派意识形态，但最重要的是他们放弃了暴力行为。”

激进化过程没有改变

政治学家兼研究员埃利安·塞图尔研究激进伊斯兰主义者的发展轨迹，并发表著作《至上主义者：极右翼道路剖析》，对此进行了深入分析。他认为激进化的机制在过去十年中并未发生根本性改变：“这些都

是相当普遍的社会问题：校园霸凌、缺乏归属感的孩子、功能失调的家庭，让他们把自己封闭起来。”

在社交媒体的影响下，这些人走向极端进程被放大，那些把自己封闭起来的青年人整夜观看圣战、极右翼或其他类型的视频，并互相影响，彼此激进化。”据法国国内安全总局统计，近年来因策划袭击或实际实施袭击而被捕的人员中，约有“70%至71%未满21岁”。塞琳·贝尔东这位法国对内情报部门负责人解释说：“这种年轻人口比例的上升是由于‘宣传’策略和‘操纵图像所致，尤其是在社交媒体上”。

专家们认为激进化的过程没有根本改变，它总是始于对现实世界的不满，网络加剧了这一现象，而且网络宣传内容不再复杂阐释宗教理论，而是诉诸情绪、强调复仇与暴力，因此需要保持警惕。

发表时间 13/11/2025

红朝军虎 何卫东沉浮录

文/刀笔客

2025年10月的中共二十届四中全会“硝烟”散去，以何卫东为首的一大批军方将领落马，带来的政局震荡，持续至今。

何卫东是中共近60年来首个在任期间遭到清洗的军委副主席。上一次军委副主席在任期间落马，要追溯到文革时期的贺龙。

在这批军虎落马后，中共官媒不断为习近平洗白，这背后有什么不堪内幕？何卫东的发迹与习的关联有多深，其垮台对习的冲击又有多大？

我们不妨从源头说起。

来自江苏的草根

何卫东1957年5月生于福建南平，但他却是江苏东台人。他的父母都是东台的许河镇人。父亲名叫何良余，1946年入伍，母亲姓名不详。何卫东当上大官以后，曾经说父亲是南下干部。所谓南下干部，就是在国共内战后期，中共派到南方接管地盘

的干部。何良余南下福建，何卫东也出生在福建。在何卫东小学即将毕业的那年，由于父亲被调到南京，何卫东就跟着母亲回到了江苏东台的老家，在许河镇的东进小学上了一年学。

何卫东的家世在公开简历中没有记录。早年在中国大陆网站流传的一篇《东台日报》原副总编辑朱亚龙专访何卫东的文章，标题为《如履薄冰保国防》，目前已很难找到，只能找到零星片段。该报导的采访时间大约是2009年，何卫东当时是31军副军长。

以下是何卫东的原话。

何卫东说：我可是纯正的东台人！我老家在东台许河，父母亲都是许河人，父亲何良余，是1946年入伍的南下干部，我小时候在南京军事学院当教官，我就在老家跟着母亲生活了一段时间，在东进小学上了一年学。我对老家的印象，还是很美好的。

何卫东说，许河镇水系非常发达，到处都是河。学校前面有条河，过了小桥就到了。地里主要种的是玉米和麦子。记得外公把还没成熟的麦子弄下来炒一炒，磨一磨，然后捏成一团，叫“麦嫩嫩”，挺好吃的，但是浪费粮食啊！

他还说，老家的早饭也很特别，外婆早起煮来煮玉米糝子粥，拌蟹渣，那是由海里的小螃蟹砸碎了腌的，用筷子蘸蘸吃。还有海里的文蛤，比较多。

一个东台网上的帖子写道：何卫东的外公有个弹棉花的手艺，经常骑着自行车，拉着弹棉花的弓，带着何卫东挨户给人弹棉花。因为到了人家那干活，就会管一碗饭，煮饭的时候会放一片腊肉。外公舍不得吃腊肉，自己吃着带着肉味的饭，何卫东则是一口吞掉腊肉，毫不留情。从东进小学毕业以后，何卫东又跟着妈妈回到了福建。

从这些描述看，何卫东还真是草根中的草根。知情人透露，其实何卫东挨户给人弹棉花，是为了到人家那干活，就会管一碗饭，煮饭的时候会放一片腊肉。外公舍不得吃腊肉，自己吃着带着肉味的饭，何卫东则是一口吞掉腊肉，毫不留情。从东进小学毕业以后，何卫东又跟着妈妈回到了福建。

起于福建 行伍与苗华结交

1972年12月，何卫东在福建南平县初中毕业后（时年15岁）就当兵，在91师。何卫东之后40年都没再回过老家，直到他当上31军的副军长，才回到了江苏东台。

就在何卫东入伍的3年前，另一位同样生在福建的江苏年轻人，也被征入31军。此人在92师274团二营当兵，他名叫苗华。

第91师驻扎在漳州地区，第92



何卫东 (PEDRO PARDO/AFP via Getty Images)

师驻同安。而军部和第93师则驻在厦门岛。何卫东和苗华就是在军部受训时认识和成为好友的。

苗华比何卫东大两岁，是江苏如皋人，1955年11月生于福州。他长得帅，很快就被31军的老政委叶汉林的千金看上。随后他在军中扶摇直上。

何卫东就不同了，因朝中无人，他在91师当大头兵当了6年多。直到1978年，21岁的他才凭借表现，获得了提干机会，被推荐去南京浦口的陆军指挥学院。之后用了将近20年的时间，才混到师参谋长，准副师级。

有了老丈人扶持的苗华，则在当了一段时间的政委后，成了何卫东的顶头上司。1999年，苗华晋升少将，转到同属南京军区的徐州12军，成为集团军政委。

何卫东当时还在福建连江的两栖机械化旅当旅长。

苗华、何卫东双双攀附上峰

习近平自1985年到2002年在福建任职，在从厦门市副市长一路升任福建省长的过程中，到访31集团军部14次。他经常走访一线军营，和在福建最高做到31军政治部主任的苗华交往较多。

比起何卫东，苗华与习近平的关系更近。但习近平当年因为父亲习仲勋被边缘化，他自己也需要四处拜码头，不可能成为别人的靠山。

苗华除了有岳父扶持，有一个靠山是江苏老乡、曾任南京军区12军老军头的陈炳德。陈炳德后来官至总参谋长。2010年12月至2017年12月，苗华升任兰州军区政治部主任，2012年7月任兰州军区副政委兼纪委书记，2014年6月任兰州军区政委，与陈炳德帮助有关。

苗华再要升，就要更大靠山助力了，就是2012年底入主中南海的习近平。2015年苗华跨兵种调任海军政委，晋升海军上将军衔，获破格提拔。之后2017年苗华担任中央军委政治工作部主任，升任军委委员。2022年连任，掌管全军人事。

何卫东从第92摩步旅旅长、第86摩步师师长开始缓慢升迁，最早提拔何卫东的人是林炳尧。林是福建晋江人，1996年3月任第31军军长，2000年12月至2007年12月任南京军区副司令员，中将军衔。林炳尧和早年在福建当官的贾庆林关系密切。

共建政上将张宗逊之子，在军中享有巨大威望。何卫东顶多是一个军校教师儿子，草根出身，是底层的红二代，虽然经过努力成为将军，在权斗中也会处于劣势。

军中福建帮成形

中共官场中的所谓的习派，人们也称为习家军。习近平用人的最大特点，就是要用“熟人”（因为种种因縁和他有过良好交往记录的人），光向习表忠还不一定算得上习家军，熟人优先。

在这个基准下，实际上习家军又可分成几个帮派。中国人的帮派划分一般以籍贯为主，同时结合仕途经历。其中，在官场福建帮中，蔡奇、王小洪等都是代表，军中福建帮就是以何卫东、苗华为首。

习近平2012年上台后，迅速清除了以徐才厚、郭伯雄为首的前朝军中势力，并冠以野心家的标签。这两人均是有腐败总教练之称的前中共总书记江泽民的亲信。这不等于习真的有心反腐，他为了权位与江妥协，保住了江家利益，2017年中共十九大后，各派势力达成恐怖平衡。

2015年底开始，习搞了大规模军队改革，一批年轻将领经历史速提拔进入军队高层。当时冒起的就是后来出事的这帮人：何卫东、苗华，还有军委政治工作部前常务副主任何宏军、军委联合作战指挥中心前常务副主任王秀斌、东部战区前司令林向阳、陆军前政委秦树桐、海军前政委袁华智、火箭军前司令王厚斌、武警部队前司令王春宁。

其中何卫东、苗华、林向阳、秦树桐、王秀斌都出身于驻福建的31集团军。何卫东和苗华都生于福建，林向阳本身是福建人。

军中福建帮坐大的同时，“31军”也成为习近平时代军队内部一个显著的“派系标签”。

王春宁虽然不属于31军，但同属原南京军区，即军改后东部战区的前身。何宏军曾在兰州军区、军委政治工作部担任苗华的下属或副手；袁华智长期在海军政治工作部门服役，是苗华担任海军政委时提拔的旧部；王厚斌长期在海军任职，曾任东海舰队副参谋长等职，也是苗华的海军旧部，后跨军种升任火箭军司令。

两“虎”相争

中共二十大出炉的两名军委副主席中，排名在前的张又侠主要负责军事工作，包括装备发展、训练管理等。他长期负责中央军委装备发展部相关事务，并在军委副主席任内继续主抓装备采购、部队训练和作战体系建设等领域。

何卫东主要负责政治工作，包括军队党建、纪律检查、干部选拔任用、政工系统监督等。他实际扮演“监工”角色，负责监督军委政治工作部（主任苗华）等政工机构的工作。

何卫东上任后野心开始膨胀，想干番大事情。

2023年7月26日，在何卫东和苗华的联手要求下，中央军委装备发展部发布公告，征集2017年10月以来装备采购招标评审活动中，专家违规违纪问题线索。追查范围包括操守缺失、拉帮结派、以“专”谋私、泄密及监管缺失等。

张又侠2012年10月接替常万全出任总装备部部长，2015年11月任新成立的中央军委装备发展部首任部长，2017年9月卸任。何卫东要求装备系统倒查腐败，这把火让张又侠有点不安。

于是张又侠出手划定了红线，只能查到他就任之后（2017年10月后）。但据《环球时报》，火箭军后

来发布的近200份公告显示，火箭军“采购腐败”事实上倒查至2016年，触及张又侠掌管装备发展部时期。这种差异，对应中共军中高层的激烈内斗。

随后火箭军窝案爆发，火箭军司令李玉超和政委徐志波被免，曾任装备发展部部长的国防部部长李尚福也倒台，李尚福是张又侠的亲信。何卫东与张又侠的矛盾加剧。

2024年3月中共“两会”期间，习近平在军方的人大代表提到发展所谓“新质战斗力”。何卫东随后在军方代表会议上，厉声谴责了军方的形式主义，发誓要打击军队“虚假作战能力”。

《南华早报》去年3月9日报导了这件事，并说获得这份会议记录。

何卫东动怒，可能与采购有缺陷的装备以及训练期间部队中的欺骗行为有关。比如美媒曾报导说，中共军方导弹里面用的不是燃料，灌的是水。而何的这番话，矛头指向主管训练和军备的张又侠。

习一直想在台海动兵，打算豪赌一场，支持何卫东整军，也是为了打台湾。但何卫东和苗华得势之下有点忘形，得罪了军中最有威望的张又侠。

知情人说，苗华去年倒台，是因为被张又侠派系的人举报卖官，习不得不同意查办，还提出给一个“停职检查”的宽期，结果苗华还是过不了关，必须被重治。之后，2025年3月全国人大会议后，上任仅两年零5个月的何卫东，也突然“被失踪”。

这表明，像何卫东、苗华这些草根出身的中共大员，即便为最高领导人卖力，也会在红朝太子党的权力斗争中被打倒、抛弃。

是忠仆，还是反将？

10月17日下午，国防部发言人宣布9名上将将被立案审查调查，包括何卫东、苗华、何宏军、王秀斌、林向阳、秦树桐、袁华智、王厚斌、王春宁。10月23日结束的四中全会，除了被开除的军方代表，还有约20名上将、中将缺席或失踪，包括同属福建帮的军委办主任方永祥。卷入反腐风暴中的将，少将相信有几百人。

10月18日，军报社评批何卫东、苗华、何宏军等9人是腐败分子，“严重违反中共纪律，涉嫌严重职务犯罪，数额特别巨大”。军报又说他们“忠诚失节，严重辜负党中央、中央军委的信任，严重破坏指挥原则和军委主席负责制”，是郭伯雄、徐才厚流毒的发酵变异。

四中全会后，军报又发社评称，何卫东等人背叛了习，说当局清除了政治隐患。军方喉舌在试图为习洗白，但党媒在二十大之后就宣传说，中央委员都是习近平自己把关提拔的人。故此，他们大面积极落马的本身就在打脸习近平。四中全会前一度传言四起，说中共元老与张又侠对习逼宫。到底是谁主动拿下何卫东，还是被迫拿下他，一直有争议。在四中全会后，前中央党校教授蔡霞又爆料指，何卫东和苗华组建私家军助习对付张又侠，反而成为张又侠清洗他们的把柄。

到底何卫东是蔡霞所说的习的“忠仆”，还是军报所暗示的“反将”？如果结合何卫东的上位路，以及何卫东与张又侠真实的内斗来看，何卫东更像是习的“忠仆”。而从何卫东手上夺过军方喉舌的张又侠，放出何卫东“严重破坏指挥原则和军委主席负责制”的重话，将何卫东打成“反将”，耐人寻味。

当下，中共军队高层发生的这场大地震，足以撼动习近平的权威。军中福建帮窝案已成为习挥之不去的梦魇。